



**COOUNINORTE**

# **INFORME DE GESTIÓN 2025**

# Gracias.

**EL AÑO 2025 SERÁ RECORDADO POR NUESTRO ANIVERSARIO, MANIFESTAMOS NUESTRO AGRADECIMIENTO A LOS ASOCIADOS POR ESTOS 50 AÑOS DE FIDELIDAD, LEALTAD, AMOR Y ENTREGA A COOUNINORTE.**

Para Coouninorte estos cincuenta años han sido la evidencia de que con perseverancia, constancia, resiliencia, organización y amor se puede trascender en el tiempo generando a través de la solidaridad un impacto positivo para nuestros asociados y para sus familias.

Durante el año 2025 celebramos con alegría, agradecimiento, cariño y esmero, resaltamos a todos nuestros asociados por su fidelidad y acompañamiento, demostrando que Coouninorte a través del tiempo se ha adaptado a los cambios, se ha fortalecido cada día y ha mantenido como eje central el bienestar colectivo.

Sea este el momento para reconocer el compromiso de quienes han apoyado a Coouninorte desde los diferentes órganos Consejo de Administración, Junta de vigilancia, Comités, quienes han aportado de una u otra manera al crecimiento y consolidación de nuestra institución.

Agradecemos profundamente a nuestro equipo de trabajo, quienes cada día con esmero, amor, dedicación y compromiso brindan lo mejor de sí para que Coouninorte crezca y se fortalezca, de esta manera logramos ofrecerles a nuestros asociados una entidad sólida, a nuestros asociados gracias por la confianza depositada durante todos estos años, son quienes nos motivan a seguir creciendo y dando lo mejor para lograr incrementar los beneficios sociales que nos caracterizan.

Un agradecimiento muy especial a la Fundación Universidad del Norte y a la Fundación Hospital Universidad del Norte, quienes brindan todo su apoyo y confianza para que nuestra Cooperativa logre ofrecerles los servicios a nuestros asociados en pro de su bienestar.



# INFORME DE GESTIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LA GERENCIA DE COUNINORTE.

## ORGANISMOS DE DIRECCIÓN Y CONTROL

### CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

#### PRINCIPALES

<b>Presidente</b>	Adolfo Diazgranados
<b>Vicepresidente</b>	Jamers Díaz Hernández
<b>Secretario</b>	Ana Lucia Rodríguez
<b>Vocal</b>	Maribel de la Espriella
<b>Vocal</b>	Javier Montenegro Chávez

#### SUPLENTES

Ana Milena Posada  
Sandra Quintanilla Páramo  
Luz Marina Flórez Santander  
Carmenza Pérez Reales  
Rafael Amaris Castellar

### JUNTA DE VIGILANCIA

#### PRINCIPALES

<b>Presidente</b>	Aníbal Campo Torres
<b>Vicepresidente</b>	María Alejandra Tuirán
<b>Secretario</b>	Orlando Osorio Pinzón

#### SUPLENTES

Héctor Ulloque  
Rosaura Soto Chavarro  
Judith Villarreal

### REVISORÍA FISCAL

<b>Principal</b>	Denis Coronado
<b>Suplente</b>	Argemiro Ospino

### GERENCIA

Beycy Elena Romero Franco



## **1. MARCO GENERAL**

De conformidad a la cultura corporativa de Coouninorte a continuación, presentamos el informe Anual de Gestión el cual refleja la situación financiera y los principales resultados de las actividades desarrolladas durante el periodo del 1° de enero al 31 de diciembre de 2.025. El Consejo de Administración y la Gerencia trabajan mancomunadamente bajo la premisa del plan de austeridad, con la finalidad de lograr la mayor cantidad de beneficios sociales para nuestros asociados.

En el informe se detallan los aspectos más relevantes relacionados con estructura administrativa, aspectos financieros, colocación de créditos, recaudo de cartera, SARLAFT, NIIF, riesgos, información contable y tributaria, actividades de integración, balance social y requerimientos por normatividad.

## **2. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**

### **2.1. ECONOMÍA MUNDIAL**

El año 2025 fue un año de muchas expectativas, mostro un comportamiento positivo a nivel de inflación, desempleo, a nivel internacional encontramos un dólar con tendencia a la baja y muchas expectativas a nivel de gobierno internacional en especial en EEUU, las guerras se mantienen a nivel mundial, lo cual traerá para el año 2026 muchos cambios a nivel internaciones por la situación de guerra en diferentes países, adicional por la tensión comercial entre EEUU Y diferentes países, en especial con China, por lo cual debemos estar muy atentos a lo que acontezca a nivel internacional.

Para el año 2026 se prevé un año muy complejo a nivel económico y social, las expectativas de crecimiento económico oscilan en el 3%, por la situación afrontada en los diferentes países a raíz de las guerras, situación que podría afectar el crecimiento y los resultados del mercado, por lo cual hay que ser muy cautelosos y estar atentos al acontecer internacional.

### **2.2. ECONOMÍA NACIONAL**

La actividad económica del país durante el 2025 presentó grandes retos, no obstante, el comportamiento a nivel económico mostró una estabilidad, acompañada de una mejora en la tasa de desempleo, aunque esta situación a nivel general no asegura que los hogares colombianos cuenten mejores ingresos o estabilidad laboral que permita una tranquilidad por un crecimiento constante, ahora bien, el incremento del 23,7% en el salario mínimos no asegura una mejora en los ingresos para todos los colombianos, solo para quienes les aplica este salario, sin embargo, el costo de vida para los colombianos no es acorde a la inflación registrada.

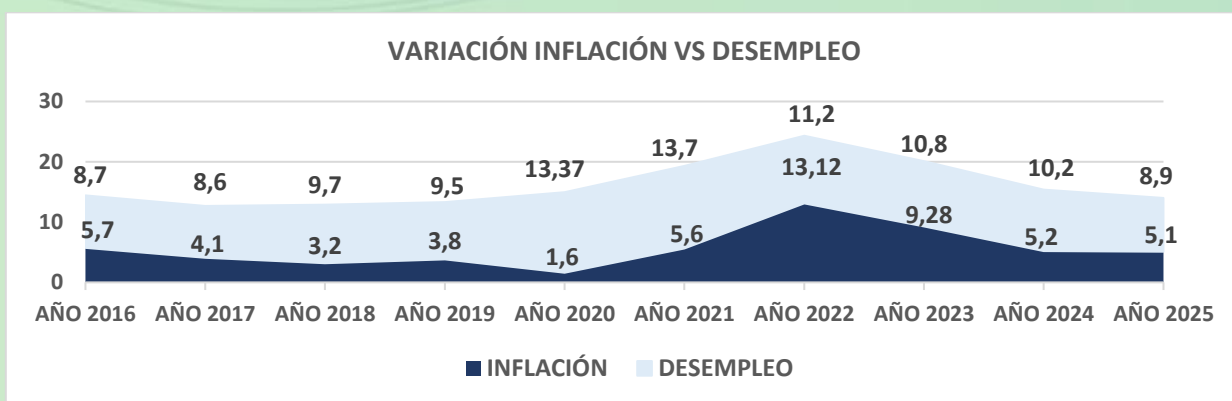
El año 2026 será un año de mucha incertidumbre enmarcado por un cambio de gobierno, proyectando a nivel nacional una inestabilidad económica, con muchos compromisos a nivel fiscal y muchas expectativas para solucionar los problemas de la salud y la seguridad de los colombianos.



El nuevo presidente se encontrará con un déficit del gobierno nacional, con una deuda externa altísima, problemas graves en el sector salud y a nivel de inseguridad, entre otros.

A nivel del sector cooperativo para el año 2025 se mantiene el reto de conservar e incrementar la base social, observamos que infortunadamente la situación económica del país afecta los hogares de nuestros asociados, como se puede evidenciar en el informe de la base social el 49% de las personas que solicitaron el retiro fue con la finalidad de mejorar su flujo de caja, por tanto, la meta para Coouninorte es continuar con la fidelización de nuestros asociados a través de los beneficios sociales.

A nivel de tasa de desempleo encontramos que para el 2025 cerró en 8,90% vs el desempleo del 2024 cuando esta cifra fue del 10,20% registrándose una disminución del 1,30%



Gráfica #1 Variación inflación vs desempleo.

### 2.3. NUESTRAS INSTALACIONES



En el año 2025 Coouninorte retorno al campus universitario de Uninorte, la oficina se encuentra ubicada en el contenedor en la parte posterior del Laboratorio 5, contiguo al comedor de funcionarios y al lado del bloque administrativo # 2, durante este tiempo hemos tenido la oportunidad de brindar una atención personalizada a nuestros asociados, con quienes nos encontramos muy agradecidos por la gran acogida, el cariño y la fidelidad hacia la Cooperativa.

Invitamos a todos nuestros asociados a visitarnos y a comunicarse con nosotros a través de los siguientes medios:

Coordinadora Administrativa y Social, Celular 3207512807, Correo: [gestionsocial@coouninorte.com](mailto:gestionsocial@coouninorte.com)

Analista de Crédito, Cel. 3136707101 Correo: [analista@coouninorte.com](mailto:analista@coouninorte.com)

Analista de Cartera y Riesgo, Cel. 3147945074 Correo: [cartera@coouninorte.com](mailto:cartera@coouninorte.com)

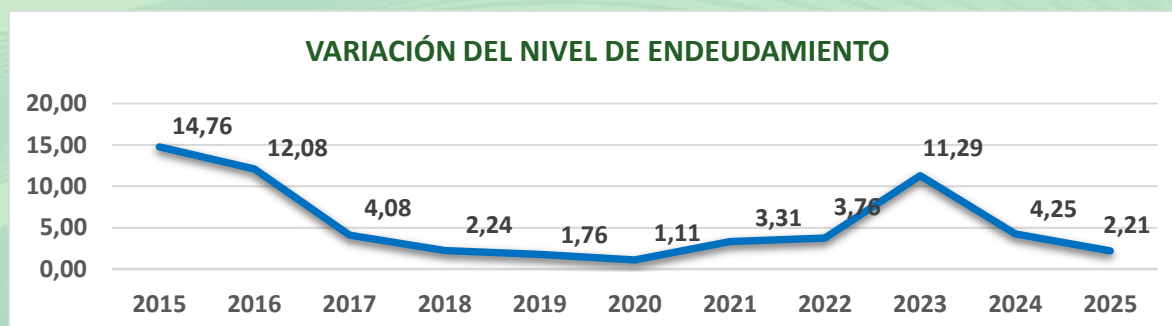
### 3. ASPECTOS FINANCIEROS

#### 3.1 SITUACIÓN DE TESORERÍA

Coouninorte desde hace muchos años viene trabajando bajo la política de plan de austeridad y el año 2025 no fue la excepción, se mantuvo en este lineamiento como también el trabajar con el capital de trabajo y no tomar créditos externos con entidades financieras, con esto se busca mantener unas tasas competitivas para nuestros asociados y por ende ampliar los beneficios sociales.

Algo muy importante para resaltar es que la cooperativa continúa cubriendo con recursos propios los desembolsos de créditos, pagos a proveedores, entrega de auxilios y beneficios sociales, pagos de remanentes, obligaciones laborales e impuestos.

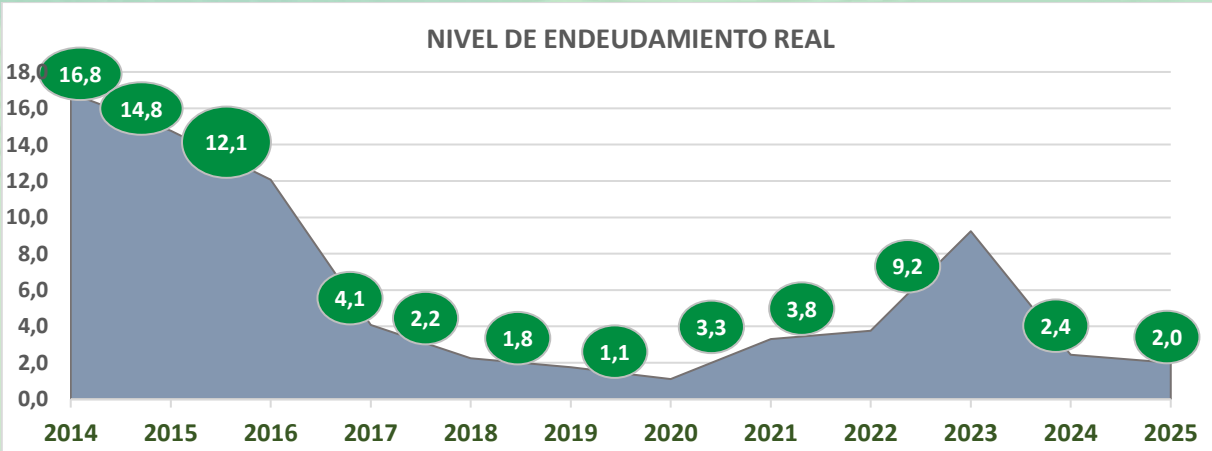
Al cierre del 2025 el indicador de endeudamiento cerró en 2,21% registrándose una disminución positiva del 2,05% en referencia al año 2024 cuando este indicador cerró en 4,25%.



Gráfica #2 Variación del nivel de endeudamiento.



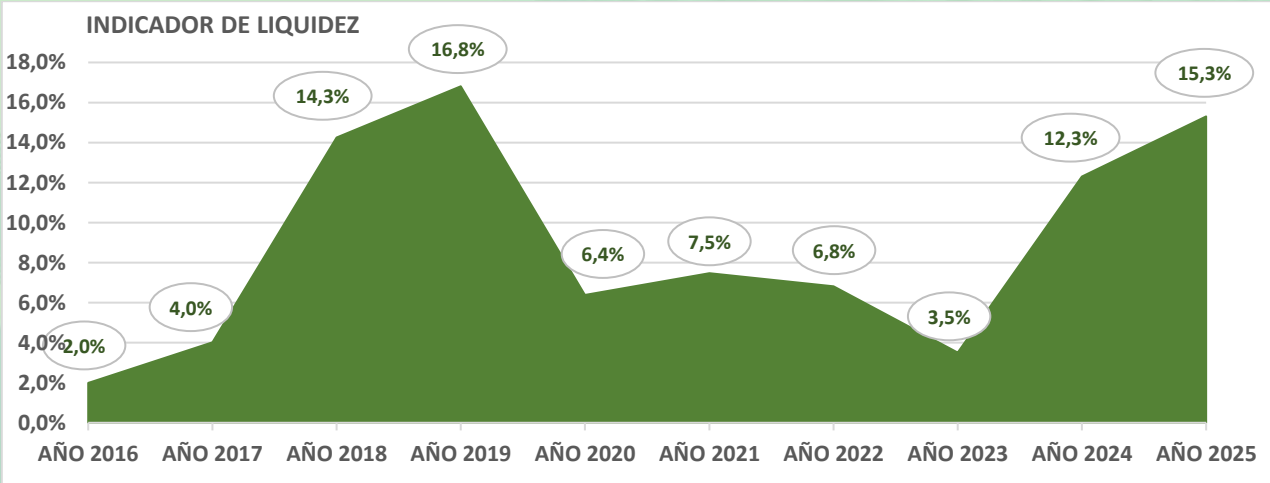
Para el año 2025 el fondo mutual social se utilizó para cubrir cartera de ex asociados que ampararon sus créditos con el fondo mutual social, estos ex asociados contaban con más de un año sin laborar, no obstante, a estas personas se le continuará realizando el seguimiento para recuperar esta cartera y retornar este valor del fondo, tal como lo establece el reglamento, por tanto, encontramos que el indicador real de endeudamiento para el año 2025 cerró en 2%, lo cual es muy favorable.



Gráfica #3 Indicador del nivel de endeudamiento real

Para el cierre del año 2025 el pasivo total ascendía a la suma de \$78,5 millones registrando una gran disminución con respecto al año 2024, cuando este rubro ascendía a la suma de \$151 millones, para esta fecha el fondo mutual social registraba un saldo de \$64,6 millones

En cuanto al índice de liquidez, para el cierre del año 2025 este indicador cerró en 15,3%, registrándose un incremento en la liquidez con respecto al año anterior cuando cerró en 12,3%, variación muy favorable para Coouninorte, lo cual permitirá cubrir los desembolsos de créditos, pago a proveedores y demás compromisos.



Gráfica #4 Indicador de liquidez

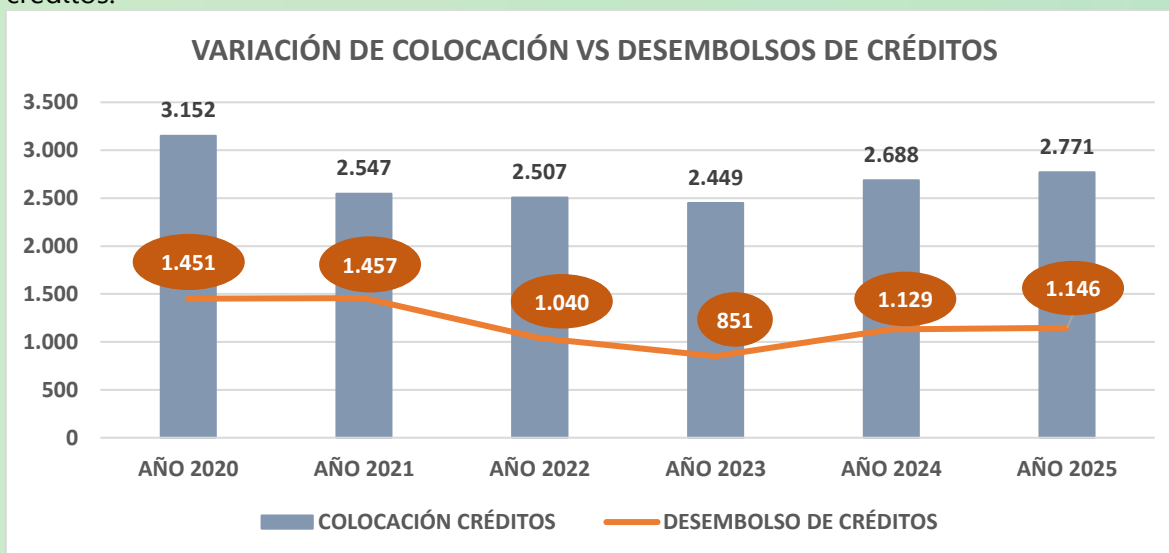


### 3.2 COLOCACIÓN DE CRÉDITOS

Coouninorte realizó la colocación de crédito para el año 2025 enfocados en el cumplimiento de las políticas, reglamento de créditos, velando por el cumplimiento del Sistema de Administración del Riesgo Crediticio (SARC).

Como estrategia nos enfocamos en ofrecer estudio de créditos y desembolsos en corto tiempo, manteniendo tasas de interés competitivas, con evaluación de riesgo de acuerdo al perfil de cada asociado con la meta trazada de flexibilizar los procesos y lo más importante sin costos ocultos.

Para el año 2025 la colocación de créditos cerró en \$2.771 millones registrando un incremento del 3% con respecto al año 2024, para ese período la colocación fue por valor de \$2.688 millones. A nivel de desembolsos el incremento fue del 1,5%, encontramos que para el año 2025 los desembolsos ascendieron a la suma \$1.146 millones, mientras que para el año 2024 este rubro cerró en \$1.129 millones. La participación de la cartera dentro del total de activos está representada en 89,6%, lo cual registra una buena participación teniendo en cuenta que a nivel financiero nuestro principal objetivo es la colocación de créditos.

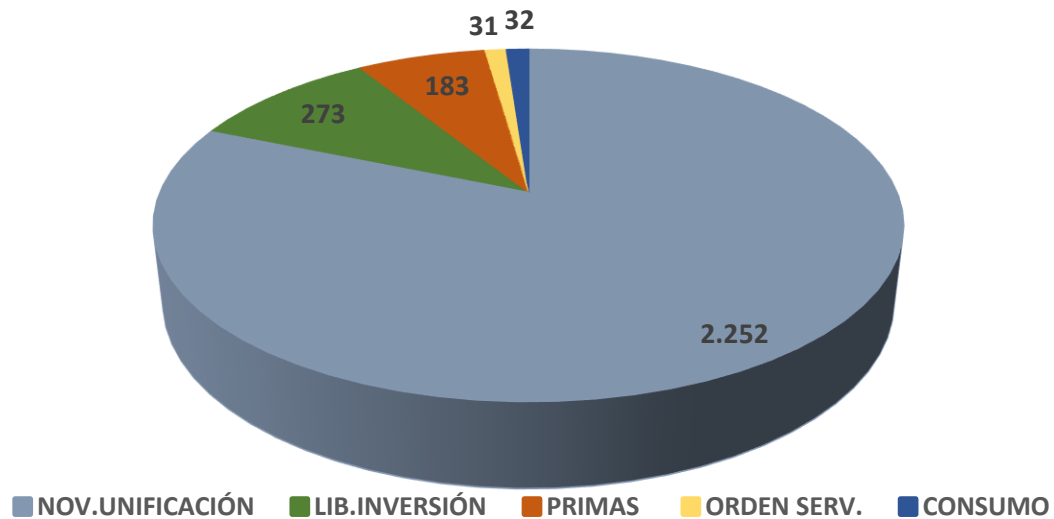


Gráfica #5 Variación de créditos colocación vs desembolsos. Datos en millones de pesos

La colocación de créditos registró una concentración en tres líneas de crédito, con una participación general del 98%, dentro de las cuales la línea de novación unificación registra el 81,3%, seguido de la línea de libre inversión con una participación del 9,8% y la línea de primas con el 6,6%, Las demás líneas presentan una participación menor evidenciándose la preferencia de nuestros asociados. En términos generales la línea de unificación le permite al asociado tomar sus créditos actuales unirlos y solicitar un crédito a un plazo que le permita flexibilizar las cuotas, logrando obtener el desembolso.



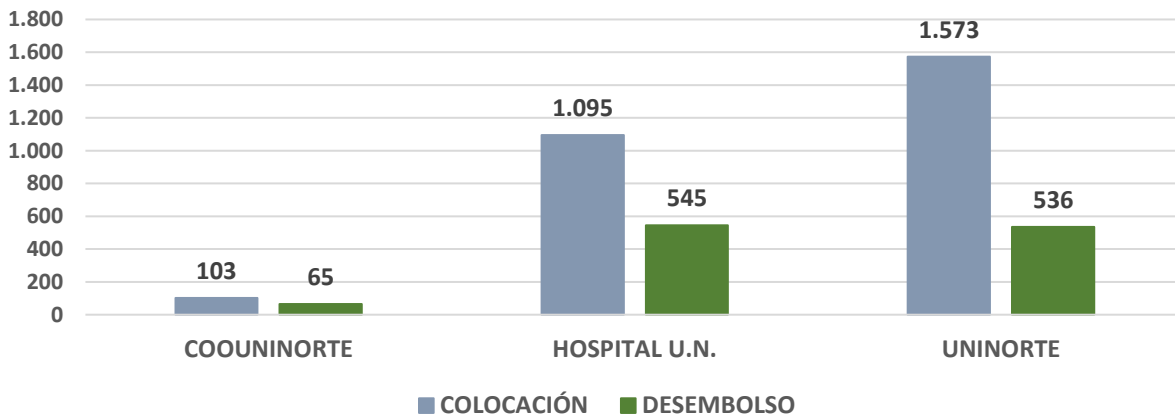
### COLOCACIÓN POR LÍNEAS DE CRÉDITOS 2025



Gráfica #6 Colocación por línea de créditos. Datos en millones de pesos

A nivel de pagadurías encontramos que el 57% de los créditos se realizaron a asociados de la Universidad del Norte con una colocación de \$1.573 millones, con desembolso de \$536 millones, seguido por los asociados de la Fundación Hospital Universidad del Norte, con una participación del 39%, en estos asociados se colocaron \$ 1.095 millones, con desembolsos por valor de \$ \$545 millones y finalmente una participación del 4% para asociados de Coouninorte con una colocación de \$103 millones y desembolso por valor de \$65 millones de pesos.

### COLOCACIÓN VS DESEMBOLSO POR PAGADURÍA



Gráfica #7 Colocación vs desembolsos de créditos por pagaduría. Datos en millones de pesos



Para el año 2025 se aprobaron 589 créditos registrándose una disminución del 5% en relación al número de créditos realizados para el año 2024, muy a pesar de haber realizado 32 créditos menos, a nivel de colocación y de desembolsos fue superior, evidenciando que los créditos realizados fueron por montos más altos.

Las tasas aplicadas se encuentran ajustadas a las establecidas en el reglamento de crédito y ningún crédito registra una tasa por encima de la máxima legal permitida.

#### **4. PROCESO Y EVALUACIÓN DE CARTERA Y RIESGO**



##### **4.1. EVALUACIÓN DE CARTERA Y RIESGO**

Durante al año 2025 Coouninorte continuó realizando la ardua labor de recuperación de la cartera, un proceso complejo que se lleva a cabo agotando todas las instancias disponibles para la recuperación y cumpliendo a cabalidad la normatividad vigente para la realización de este proceso. Los mecanismos y estrategias de cartera se alinean con la evaluación desde el estudio de crédito, en aras de minimizar el riesgo desde el momento del otorgamiento de acuerdo a cada pagaduría, antigüedad, tipo de contrato, entre otros.

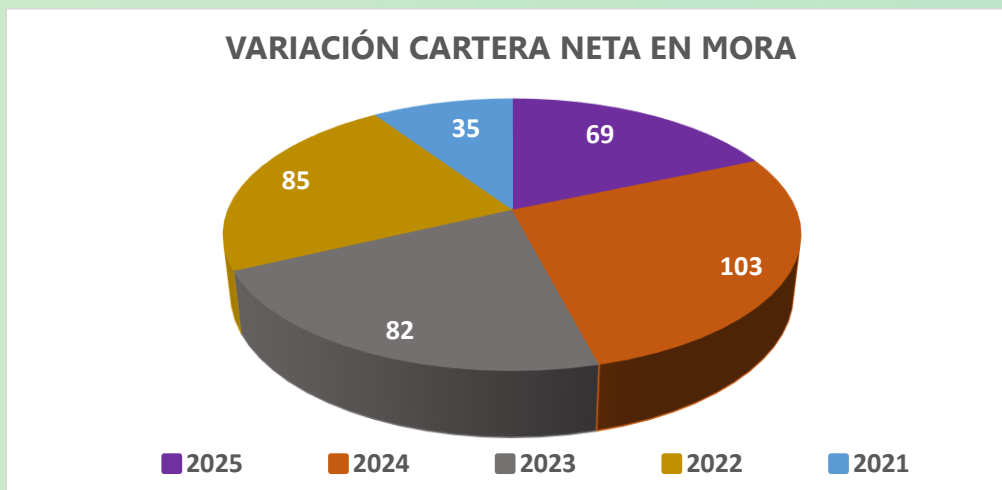
Coouninorte realiza la evaluación anual de la cartera establecida por la Supersolidaria, dando cumplimiento a la normatividad Cooperativa, para la realización de este proceso se cuenta con el acompañamiento de Transunión para la realización de las consultas masivas a CIFIN, mediante el cual se analizó la calidad de la cartera, comportamiento de pago de los asociados con entidades externas, potenciales riesgos y calidad de la misma.

Para el proceso de cartera se realizó la gestión de cobranza enfatizando el trabajo en localizar a los ex asociados que tomaron sus créditos amparados con el fondo mutual social, infortunadamente muchas de estas personas no se encuentran laborando.



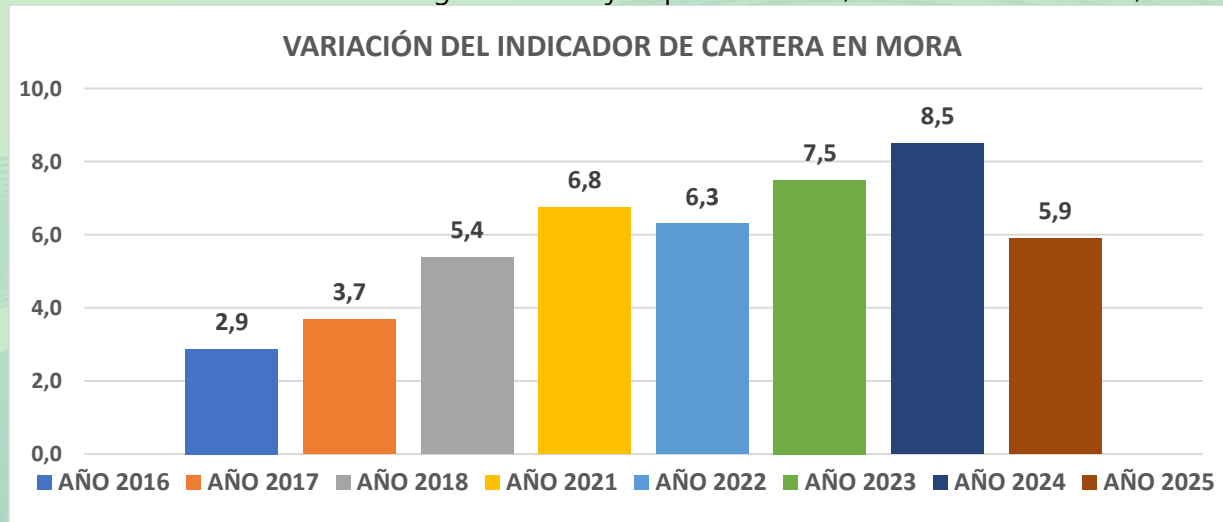
Para el año 2025 la cartera en mora cerró con 28 personas en cartera, registrándose una disminución en la cantidad de deudores en un 15% con respecto al año anterior cuando se registraban 33 personas en mora.

Para el año 2025 se registra una cartera total en mora por valor de \$186 millones registrándose una variación positiva dado que para el año 2024 este rubro cerró en \$268 millones, no obstante, recordemos que de acuerdo a la normatividad cooperativa cuando un asociado tiene varios créditos y registra mora en un crédito, se deberán provisionar todos los créditos y registrarlos en mora por la ley de arrastre, debido a esta normatividad debemos tener en cuenta la cartera total en mora y la cartera real en mora, la cual registra el crédito que presenta incumplimiento, en el siguiente gráfico se detalla la cartera neta en mora.



Gráfica #8 Variación de la cartera en mora. Datos en millones de pesos

Para este cierre el indicador de registra una mejora pasando del 8,5% en el año 2024 al 5,9%.



Gráfica #9 Indicador de cartera en mora. Datos en millones de pesos



## 4.2. PROCESO DE EMBARGOS

### 4.2. PROCESO DE EMBARGOS

Durante el año 2025 se radicaron 16 embargos, de los cuales 6 fueron exitosos y se encuentran vigentes con cumplimiento de pagos y 10 no fueron efectivos, las empresas informaron que estas personas ya no laboraban en las entidades.

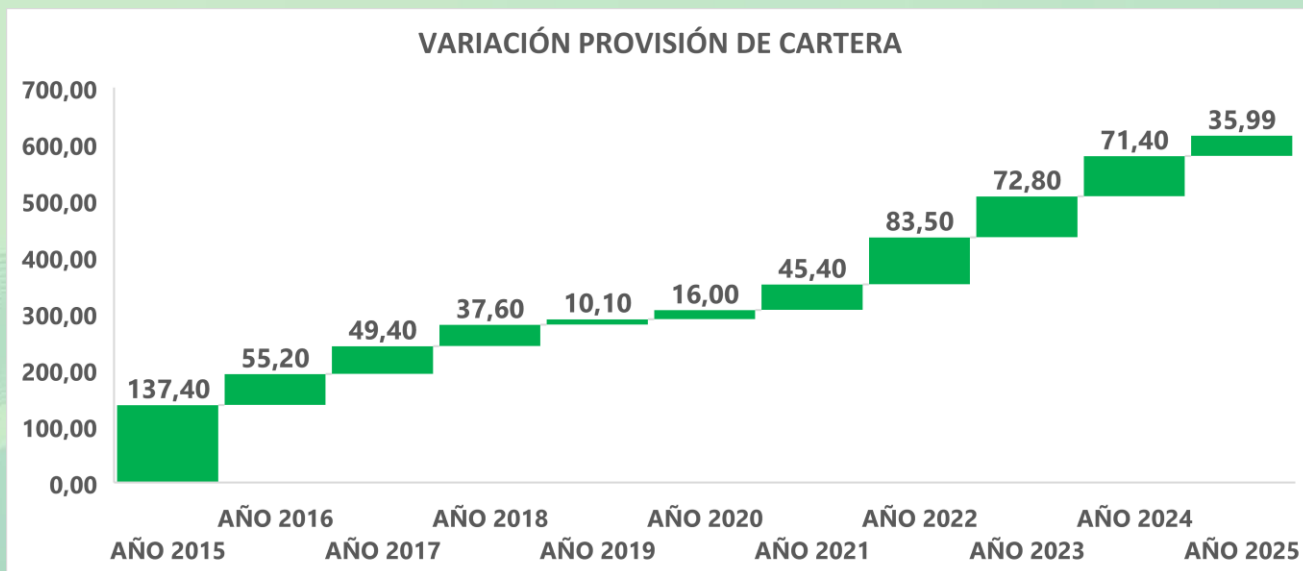
### 4.3. DETALLE DEL PROCESOS DE CARTERA

#### ACUERDOS DE PAGO

Para el año 2025 se realizaron 22 acuerdos de pago, de los cuales 10 fueron éxitos, 2 fueron cancelados en su totalidad y 8 acuerdos se encuentran vigentes, de los 22 encontramos que 12 personas no cumplieron el acuerdo

#### VARIACIÓN PROVISIÓN DE CARTERA

En la siguiente gráfica evidenciamos la variación de la provisión de cartera, observamos que Coouninorte viene realizando el proceso de cartera de forma sigilosa, adicional se registraron auxilios a través del fondo mutual social para la cartera con antigüedad superior a 360 días y que no se encontraban laborando. La provisión de cartera registra una disminución del 49% en referencia al año anterior. Al cierre del 2025 la provisión de cartera cerró con \$35,99 millones, mientras que para el año 2024 este rubro cerró en \$71,40 millones.



Gráfica #11 Variación de la provisión de cartera. Datos en millones de pesos



## 5. INFORMACIÓN FINANCIERA

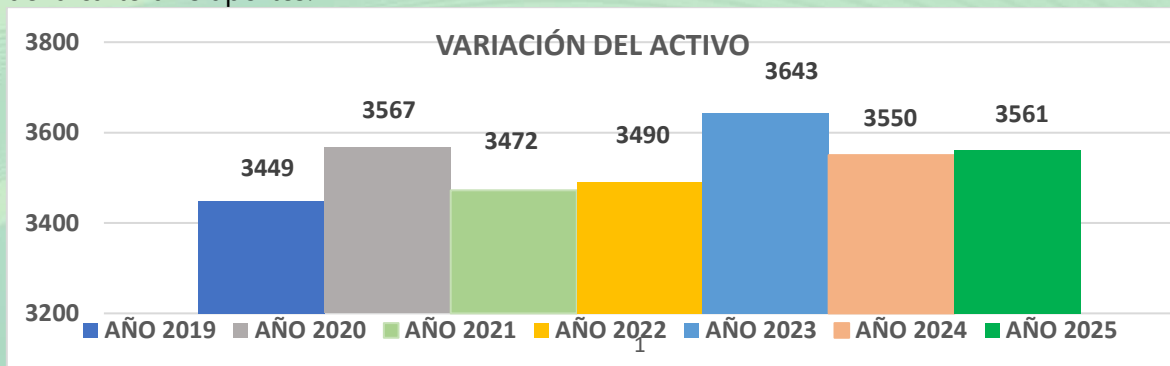


### BALANCE GENERAL

El año 2025 estuvo enmarcado por el aniversario # 50 de Coouninorte, durante este tiempo la Cooperativa se ha mantenido como una empresa autogestionada, sólida, enmarcada por el respaldo de cada uno de los asociados, como muestra de agradecimiento el Consejo de Administración y la Gerencia para el año 2025 de manera muy especial encaminaron las decisiones administrativas en resaltar el beneficio social para cada uno de nuestros asociados, muy a pesar de la situación compleja a nivel nacional para la colocación de créditos y los retiros de asociados quienes informaron en su gran mayoría que sus desvinculaciones obedecía a mejorar su flujo de caja o por desvinculaciones laborales.

### ACTIVOS

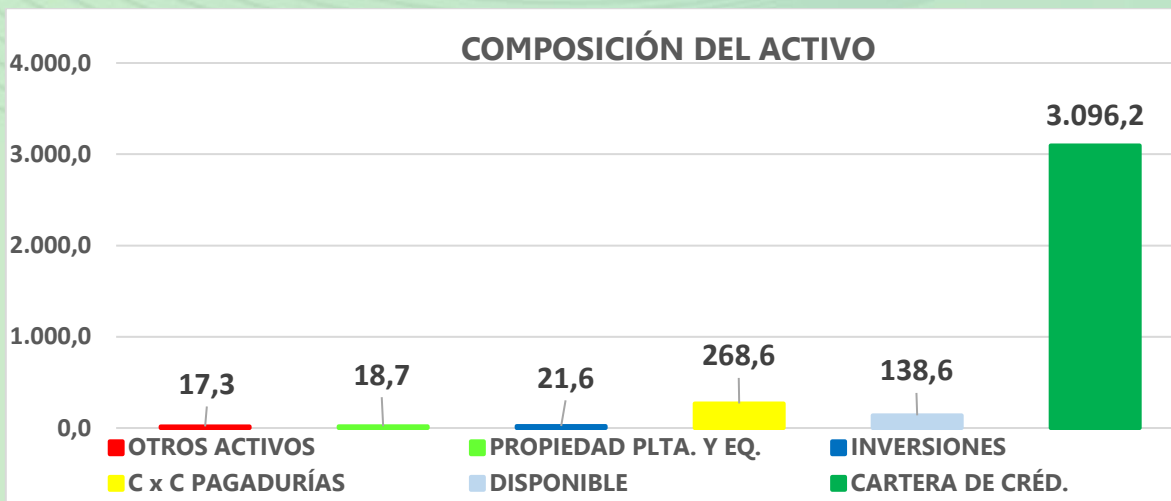
El activo de la Cooperativa en el 2025 finalizó con un saldo acumulado de \$3.561 millones, registrando un leve incremento respecto al año 2024, variación equivalente a \$10,75 millones. El rubro que registró una gran disminución fue el efectivo, estos recursos se utilizaron para la colocación de créditos y pago por devolución de remanentes. El retiro de asociados no permitió que se registrará un incremento significativo, dado al cruce de deudas de la cartera vs aportes.



Gráfica #12 Variación del activo. Datos en millones de pesos



A continuación, se detalla la composición del activo, encontramos que el 87% corresponde a la cartera de créditos, registrando un incremento del 0.40%, cerrando 2025 con \$3.096 millones, la variación se encuentra acorde con el comportamiento general que mostraron las cooperativas a nivel nacional, seguidamente encontramos las cuentas por cobrar a las pagadurías con una participación del 7,5% y el disponible con una participación del 3,9%. Para el cierre 2025 la participación de la cartera registro una participación del 87% sobre los activos.

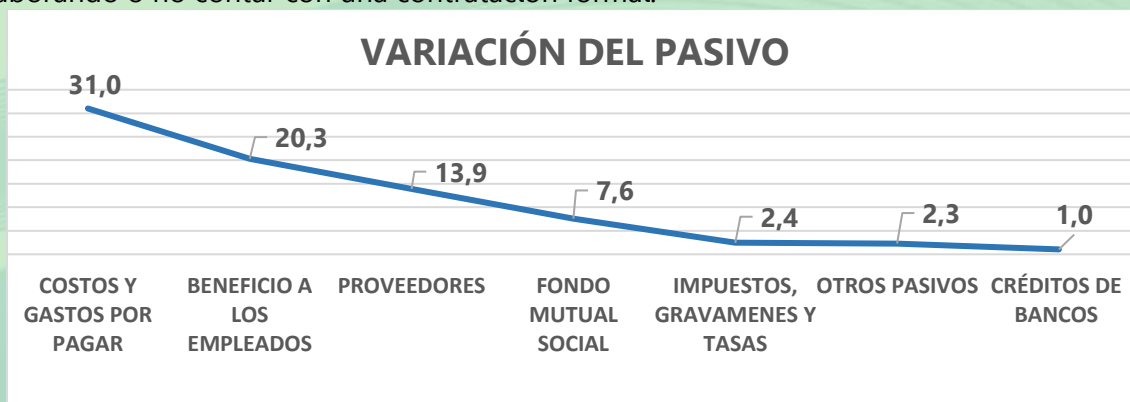


Gráfica #13 Composición del activo. Datos en millones de pesos

### PASIVOS

Los pasivos en el 2025, registraron una disminución del 48% con respecto al año anterior, para este cierre el saldo fue de \$78,56 millones, mientras que el año 2024 cerró en \$151 millones.

El pasivo registra una disminución del 48%, la razón principal obedeció a la utilización del fondo mutual social para cubrir cartera en mora de ex asociados a quienes se les realizó el proceso de cartera, pero lamentablemente no se logró la recuperación por no encontrarse laborando o no contar con una contratación formal.



Gráfica #14 Composición del pasivo. Datos en millones de pesos

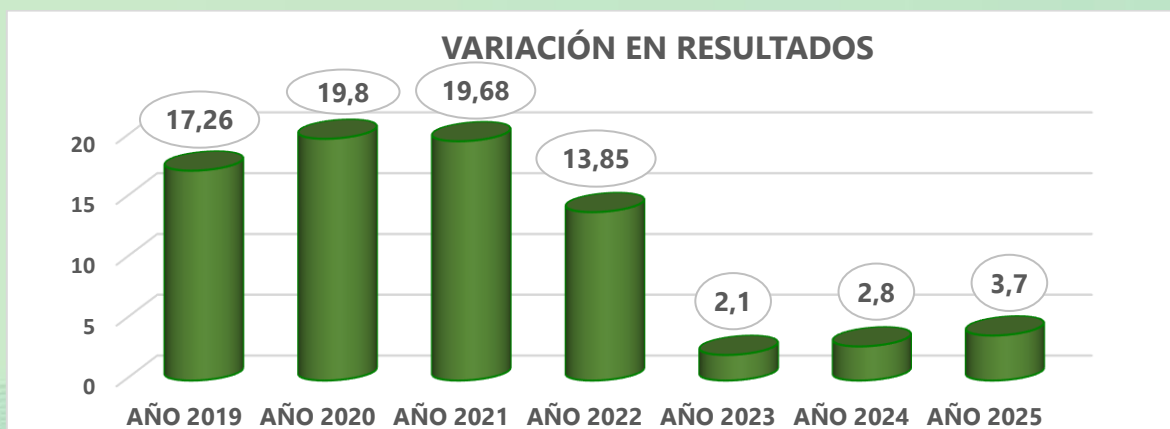


### **PATRIMONIO**

Patrimonialmente, la Cooperativa durante el año 2025 presentó un incremento del 2,42% con respecto al año anterior cuando cerró en \$3.561,08 millones, mientras que para el año 2024 se culminó con un saldo total de \$3.550,33 millones, registrando un incremento de \$10,75 millones, esta variación obedeció principalmente al incremento de aportes sociales, variación positiva teniendo en cuenta que se registró una buena aceptación en el proceso de afiliaciones, muy a pesar de los retiros de asociados este rubro registra una variación positiva.

### **RESULTADO DEL EJERCICIO**

Con corte a diciembre 2025 Coouninorte presentó excedentes por valor de \$3,7 millones registrando un incremento del 32,14% respecto al año anterior, cuando los excedentes fueron de \$2,8 millones, evidenciando un incremento de \$900 mil pesos, esta variación obedeció a un incremento en los ingresos totales del 7,5% representando un incremento de \$59,11 millones, no obstante, esta variación no se refleja en los resultados, debido a que el Consejo de Administración fue muy importante incrementar los beneficios sociales autorizando incrementó en los beneficios sociales para el presente año de manera muy especial como muestra de agradecimiento por el aniversario de Coouninorte, por tanto, para el año 2025 el incremento ascendió a la suma de \$ 39,21 millones.



Gráfica #15 Variación en resultados. Datos en millones de pesos

### **ESTADO DE RESULTADOS**

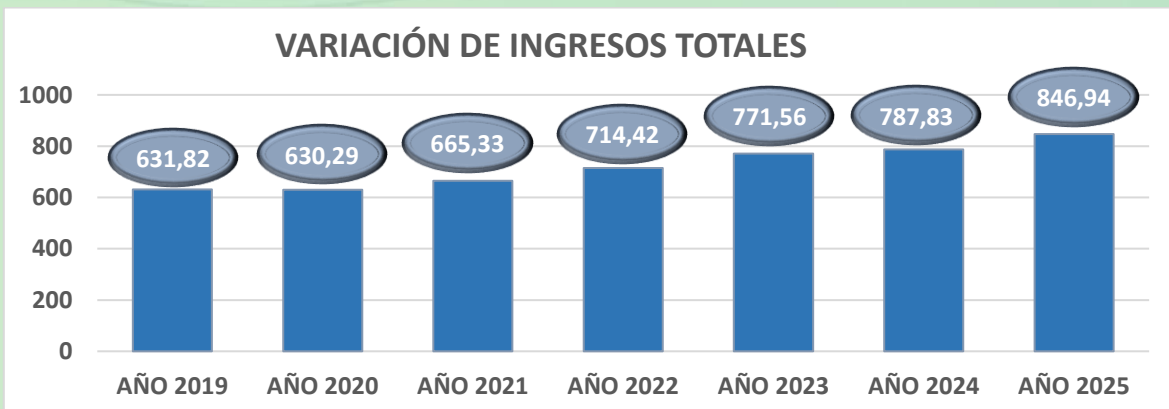
Colombia registró para este año una recuperación en la economía cerrando el 2025 con una inflación del 5,10% y una disminución en la tasa de desempleo, pero muy a pesar de esta mejoría los colombianos registraron temor al endeudamiento, especialmente durante el primer semestre, cuando se evidenció una marcada reducción en el uso del crédito, no obstante, la colocación de créditos para Coouninorte fue positiva registrando un incremento del 5% con respecto a la colocación del año 2024.



## INGRESOS

El 86% de los ingresos de Coouninorte dependen directamente de los intereses de crédito, los cuales van amarrados de la tasa de interés pactadas, las cuales para el 2025 no registraron incremento muy a pesar de las altas tasas que manejan las entidades financieras, esto con la finalidad de que nuestros asociados accedieran con mayor facilidad al crédito, fortaleciendo los lazos solidarios.

Para el año 2025 Coouninorte registró ingresos por la suma de \$847 millones registrando un incremento del 6% con respecto a los ingresos del año 2024 cuando cerraron en \$800 millones. Los ingresos por créditos participan con el 86% del total de los ingresos.



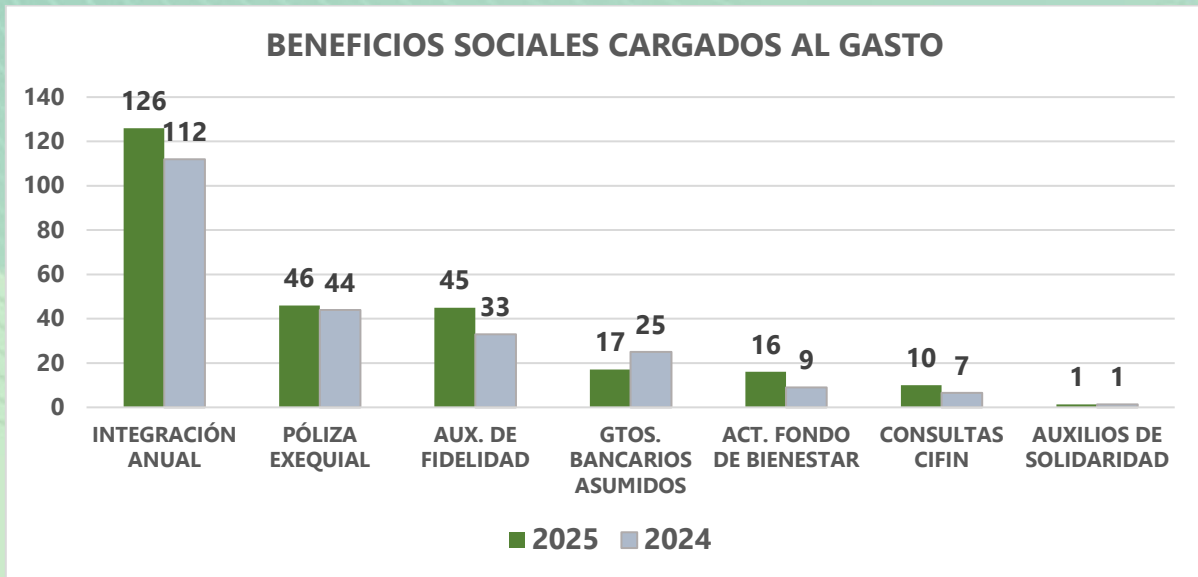
Gráfica #16 Variación de ingresos totales. Datos en millones de pesos

## GASTOS

Al cierre del año 2025 los gastos totales cerraron en \$843,24, registrando un incremento del 5,82% con respecto al año 2024, cuando cerraron en \$796,83 millones, incremento superior al IPC del 5,2% del año 2024, no obstante, encontramos que el incremento real de los gastos de operación fue del 2,90% muy por debajo del IPC del 2024, debido a que incremento de los gastos se dio por el aumento de un 13% en los beneficios sociales para nuestros asociados, entregados directamente del gasto. El incremento de los beneficios obedeció al reconocimiento que realizó el Consejo de Administración como muestra de agradecimiento hacia nuestros asociados por el acompañamiento y lealtad durante estos 50 años, sin embargo, cabe aclarar, que para el siguiente año estos beneficios regresaran al comportamiento habitual.

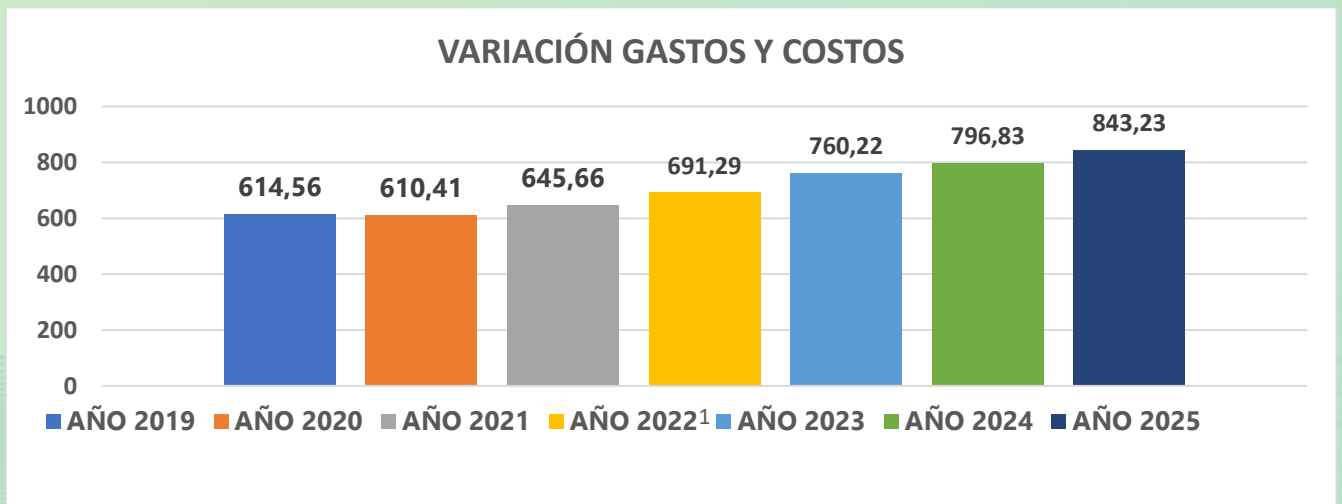
DETALLE	2025	2024	Variación \$	Variación %
TOTAL GASTOS Y COSTOS	843,24	796,83	46,41	5,82
BENEFICIOS SOCIALES CARGADOS AL GASTO	261,00	231,00	30,00	12,99
<b>GASTOS NETOS DE OPERACIÓN</b>	<b>582,24</b>	<b>565,83</b>	<b>16,41</b>	<b>2,90</b>





Gráfica #17 Beneficios sociales con cargo al gasto. Dato en millones de pesos

Los rubros que más impactaron el resultado fueron: el incremento en los beneficios sociales para nuestros asociados y provisión por deterioro de cartera. Para Coouninorte es muy importante reconocer y demostrar la ayuda mutua a través de los benéficos sociales, los cuales crean una voz a voz muy positivo que impacta e incentiva el proceso de fidelización y afiliación.



Gráfica #18 Variación en el gasto. Datos en millones de pesos



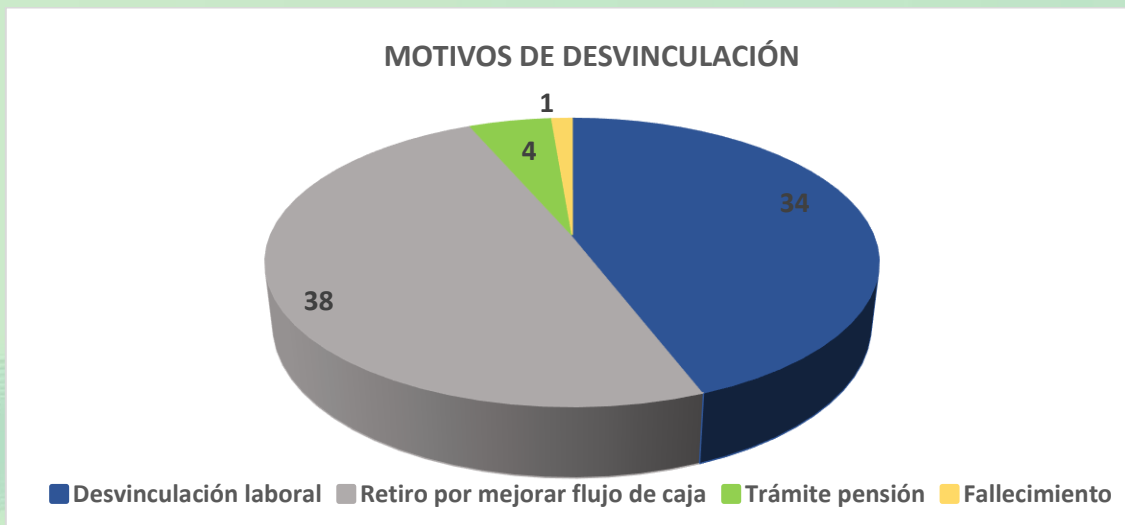
## 6. BALANCE SOCIAL

### 6.1. BASE DE ASOCIADOS

A continuación, se presenta de acuerdo a los principios cooperativos, el análisis de la transferencia solidaria para nuestros asociados teniendo en cuenta que para nuestras entidades es de vital importancia resaltar los principios cooperativos y velar por el bienestar de los asociados, en cumplimiento a la Circular Externa 23 de 2020 de la Superintendencia de Economía Solidaria

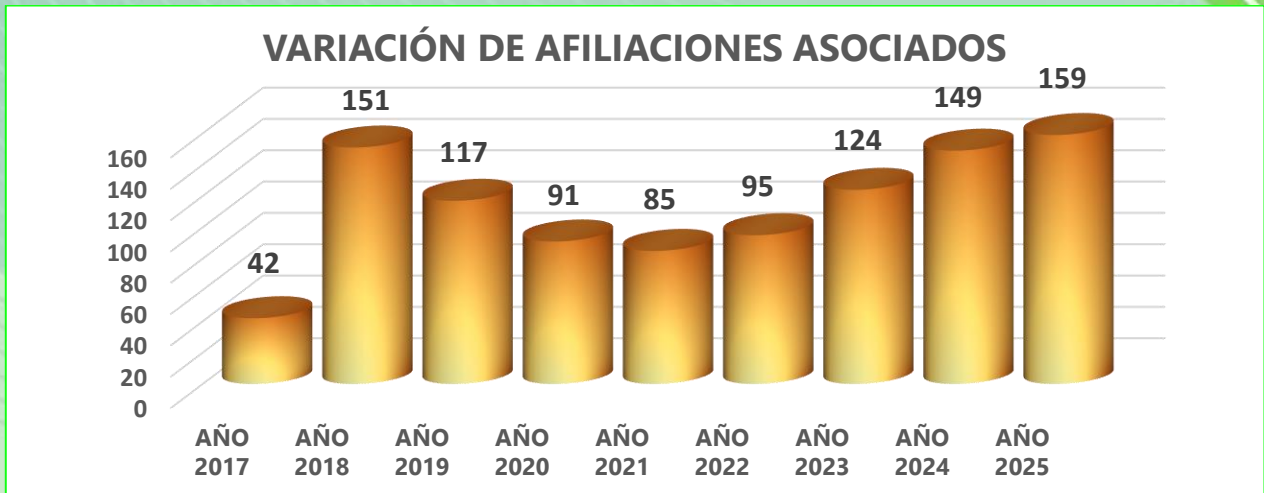
Al cierre del año 2025, la Cooperativa finalizó con una base social de 504 asociados, de los cuales 262 son asociados del Hospital Universidad del Norte, con una participación del 52%, seguido de 226 asociados de la Universidad del Norte, registrando una participación del 45%, 6 asociados de Coouninorte, registrando una participación del 1% y 10 asociados pensionados de las pagadurías de Uninorte (8) y Hospital (2).

Para el año 2025 el Consejo de Administración aprobó el ingreso de 159 asociados, lamentablemente no fueron aprobados 27 ingresos por sus pagadurías y cerramos con 132 ingresos, en relación a retiros se recibieron 77 solicitudes de las cuales, el 49% obedeció a solicitudes de asociados que vieron afectado su flujo de caja y presentaron la solicitud para organizar sus finanzas, el 44% obedeció a retiros por desvinculación laboral, el 4% solicitaron él retiró por trámite de pensión y decidieron tomar sus ahorros y el 1% restante obedeció a un retiro por fallecimiento.



Como se puede observar en la siguiente gráfica el proceso de afiliación ha venido mejorado en los últimos años, la confianza se visualiza por lo cual nos encontramos muy agradecidos, no obstante, algunas afiliaciones no fueron aceptadas por la capacidad y cerramos con 132 afiliaciones para el año 2025. A continuación, se detalla la variación de las afiliaciones en los últimos años:





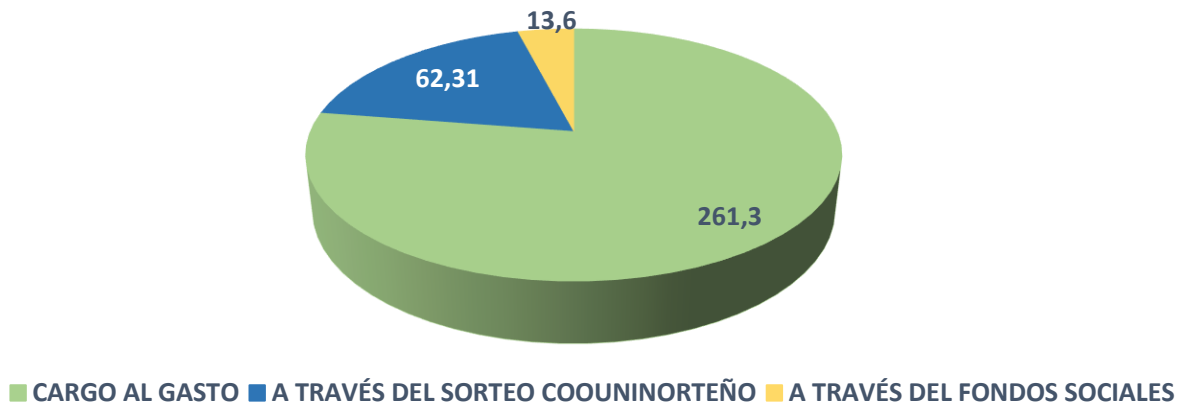
## 6.2. BENEFICIOS SOCIALES

El balance social o el retorno directo al asociado, evidencia el desarrollo de Coounorte y su capacidad para la generación de bienestar. Para el año 2025 se realizó transferencia solidaria por la suma aproximada de \$337 millones pesos beneficiando a los asociados con una retribución aproximada de \$ 668 mil pesos, teniendo en cuenta que finalizamos el año 2025 con 504 asociados.

BENEFICIOS SOCIALES 2025	CARGO AL GASTO	A TRAVÉS DEL SORTEO COOUNORTEÑO	A TRAVÉS DEL FONDOS SOCIALES	BENEFICIOS 2025
INTEGRACIÓN ANUAL	126,0	27,2	0,0	153,2
PÓLIZA EXEQUIAL	46,0	0,0	0,0	46,0
FONDO DE BIENESTAR	16,0	16,1	13,6	45,7
AUXILIOS DE NAVIDAD	45,0	0,0	0,0	45,0
PREMIOS SORTEO	0,0	19,0	0,0	19,0
GTOS.BRIOS. ASUMIDOS	17,0	0,0	0,0	17,0
CONSULTAS CIFIN	10,0	0,0	0,0	10,0
FONDO SOLID. Y MUTUAL	1,3	0,0	0,0	1,3
<b>TOTAL BENEFICIOS</b>	<b>261,3</b>	<b>62,3</b>	<b>13,6</b>	<b>337,2</b>



## DETALLE DE BENEFICIOS ENTREGADOS 2025

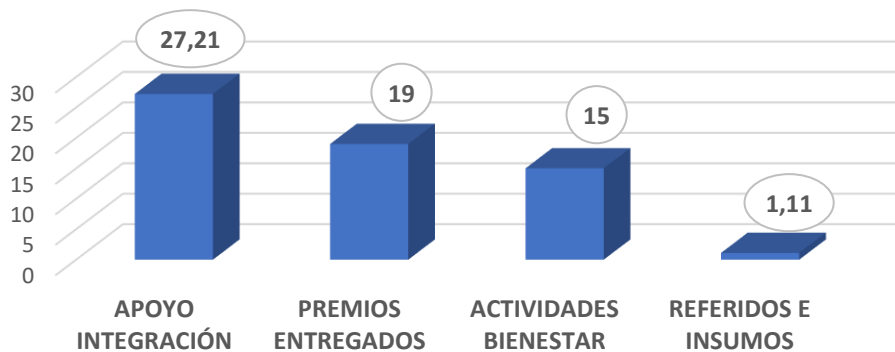


Gráfica #19 Beneficios sociales año 2025. Datos en millones de pesos

### 5.3. GRAN SORTEO COOUNINORTEÑO

En marzo de 2023 la Asamblea General de Asociados aprobó la realización de los Sorteos Coouninorteños para los años desde el 2023 hasta el 2025, con la finalidad de mantener la entrega de beneficios sociales a nuestros asociados, de los recursos recibidos se apoya la realización de las actividades a través de los fondos y la entrega de auxilios para nuestros asociados, a continuación, se detalla los valores recaudados y los gastos sufragados del gran Sorteo Coouninorteño. A continuación, se detallan los beneficios entregados con el sorteo Coouninorteño

#### BENEFICIOS A TRAVÉS DEL SORTEO COOUNINORTEÑO



### GANADORES DEL GRAN SORTEO COOUNINORTEÑO

Se realizó la entrega de 32 premios por valor total de \$19 millones, se entregaron 18 premios secos en lo transcurrido de mayo a octubre por valor de \$12 millones y en diciembre se realizó la entrega de \$10 millones distribuidos de la siguiente manera, 8 premios mayores, 4 por valor de \$1,5 millones de pesos c/u. y 4 por valor total de \$1 millón de pesos c/u.



## CUMPLIMIENTO NORMATIVO

### 7. PROCESOS ANTE SUPERSOLIDARIA Y DIAN.

Para el año 2025 se recibieron varios requerimientos de la Supersolidaria, los cuales fueron respondidos en su totalidad y dentro de los plazos establecidos y de los cuales no se recibieron objeciones, ni sanciones.

### 8. SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE LAVADO DE ACTIVOS Y FINANCIACIÓN DEL TERRORISMO (SARLAFT)

Coouninorte se encuentra en la obligatoriedad de diseñar e implementar el SARLAFT de acuerdo con los criterios y parámetros mínimos exigidos a las entidades del 3er. Nivel de supervisión. A continuación, se detallan los procesos realizados

La Cooperativa cuenta con los procedimientos y el manual de procedimientos del SARLAFT, ambos se encuentran aprobados por el Consejo de Admón.

Dando cumplimiento a la normatividad se realizaron las siguientes actividades:

- Se realizó el seguimiento mensual a las operaciones inusuales, concluyendo que las operaciones registradas ninguna fue calificada como sospechosa.
- Coouninorte cumple con el envío oportuno de reportes e informes internos del Oficial de cumplimiento los cuales son presentados al Consejo de Administración
- Se realizaron los reportes periódicos a la UIAF, sin identificar motivos para reportarlas como sospechosas.
- El Consejo de Administración aprobó el plan de capacitación propuesto para el año 2025. Coouninorte capacitó y divulgó conforme a lo establecido en el Capítulo X, a sus funcionarios y partes interesadas sobre la prevención, autocontrol y gestión del riesgo.
- Coouninorte cuenta con el formato de vinculación de asociados alineado al anexo # 6 de la CBJ, formato de vinculación de empleados, formato de proveedores, formato de operaciones inusuales (ROI), el formato de solicitud de crédito registra la declaración de origen de fondos, autorizaciones de Sarlaft y declaración de personas políticamente expuestas.
- Infraestructura tecnológica: Cuenta el Software Elite Soft, el cual cuenta con un módulo básico de informes que permite capturar, validar y actualizar periódicamente la información de los distintos factores de riesgo.
- Divulgación de información: Coouninorte cumple con el envío eficiente y oportuno de reportes e informes internos del Oficial de cumplimiento los cuales son enviados y presentados al Consejo de Administración donde son analizados, comentados y se analizan las oportunidades de mejora.

### 9. INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA

Coouninorte cuenta con un software contable, el cual fue actualizado en el año 2023 con un motor de base de datos más robusto que permite mayor seguridad y con módulos acoplados a los cambios normativos y con reportes actualizados para el SICSES y Sarlaft.

Se cuenta con los equipos de cómputo actualizados.



## **10. SISTEMA DE GESTIÓN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO**

Coouninorte cuenta con el SG-SST de acuerdo con los estándares mínimos exigidos por el decreto 1072 de 2015 y a la resolución 1111 de 2017, la implementación del sistema se contó con la asesoría del Sr. Cesar Stand, profesional en Seguridad y Salud en el Trabajo el Consejo de Administración mediante el acta N°593 realizó el nombramiento como Vigía Ocupacional al Sr. Eider Ortega, también se cuenta con las políticas de seguridad y salud en el trabajo.

Para el año 2025 Coouninorte realizó las capacitaciones sobre SGSST y se realizaron las reuniones con el vigía de salud.

## **11. INFORMACIÓN RELEVANTE**

### **• EMBARGOS EN CONTRA**

Al cierre del presente informe no se registraban embargos en contra de Coouninorte.

### **• NORMAS LEGALES SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR**

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 47 de la Ley 222 de 1.995, modificado por el artículo 1° de la Ley 603 de 2.000, garantizamos que Coouninorte dio cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor. De igual manera conforme a lo ordenado en los artículos 11 y 12 del Decreto 1406 de 1999, informamos que Coouninorte, realizó los pagos relacionados con los aportes al sistema de seguridad social integral

### **• REPORTE CENTRALES DE RIESGO**

En cumplimiento de lo dispuesto en el capítulo 2° de la Circular Básica Contable y Financiera 004 de 2008 de la Superintendencia de la Economía Solidaria, Coouninorte ha venido consultando las operaciones pasivas y reportando las operaciones activas de sus asociados, ante la central de riesgo CIFIN, en aras de evaluar con fundamento el otorgamiento y/o rechazo de los préstamos solicitados por sus asociados, lo cual representa también un beneficio ofrecido a nuestros asociados porque son gastos asumidos por Coouninorte.

### **• PROTECCIÓN DATOS PERSONALES**

Coouninorte cuenta con un manual de políticas y procedimientos internos para protección de datos personales, lo anterior para dar cumplimiento a la Ley 1581 de 2.012.

En COOUNINORTE se cumple con establecido en el parágrafo 1° del Artículo 87 de la Ley 1676 de 2014, en el sentido de no entorpecer la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

### **• OPERACIONES CELEBRADAS CON ASOCIADOS Y CON ADMINISTRADORES**

Para el año 2025 Coouninorte celebró sus operaciones de aporte y crédito únicamente con asociados. Los administradores de Coouninorte son también asociados y como tales, han usufructuado estos servicios en igualdad de condiciones, conforme a los reglamentos, sin que para ellos exista privilegio alguno por su posición de dignatarios de la entidad.

En cuanto a los servicios de crédito que la Cooperativa presta a los Administradores, Junta de Vigilancia y Comités de Apoyo, al realizar el estudio de crédito y la aprobación se da estricto cumplimiento a lo establecido en reglamento de crédito de COOUNINORTE, todos los créditos aprobados a los Administradores se encuentran por dentro de nómina.



**Un agradecimiento muy especial a las empresas:** Universidad del Norte y Fundación Hospital Universidad del Norte, por su gran colaboración y apoyo durante todo el año 2.025.

**Un especial reconocimiento a los asociados** por su contribución con los aportes sociales que fortalecieron el patrimonio de la cooperativa generando una palanca extraordinaria de fortaleza y crecimiento.

Quedan a disposición de los señores miembros de la Asamblea General de Asociados y de todos los asociados de la Cooperativa, el presente Informe de gestión financiero y social 2025, al igual que la información financiera 2025-2024, estaremos muy atentos para resolver cualquier inquietud.

Atentamente,



**BEYCY ROMERO FRANCO**  
**GERENCIA**





**COOUNINORTE**

# 2025 BALANCE SOCIAL

**Construyendo juntos el bienestar  
de nuestra familia coouninorteña**



## MISIÓN

Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los asociados y sus familias, mediante la prestación de servicios integrales, caracterizados por su calidad y oportunidad, incentivando y fortaleciendo la cultura empresarial y solidaria, utilizando servicios y recurso financieros que aporten al bienestar de sus asociados, generando valor a la cooperativa y a su entorno.

## VISIÓN

En el 2030, seremos la Cooperativa Multiactiva de Aporte y Crédito, líder en la prestación oportuna y eficaz de los servicios sociales y de créditos, que contribuyen como fuente de solución a satisfacer las necesidades y aspiraciones económicas, sociales y culturales comunes de sus asociados.

El Consejo de Administración y la Gerencia trabajarán en los diferentes procesos que llevarán a culminar con adecuado cumplimiento cada uno de los aspectos previstos en el Plan de Desarrollo durante el periodo 2021- 2026, tendiente a lograr los objetivos propuestos, dentro del plazo proyectado, realizando los ajustes necesarios durante su implementación, optimizando los recursos en BENEFICIO de la Cooperativa y sus asociados.

## BALANCE SOCIAL

El **Balance Social Cooperativo** es una herramienta fundamental en la gestión de las cooperativas, ya que permite medir y evaluar el impacto de sus acciones tanto en el ámbito financiero como en el social. No solo facilita la rendición de cuentas ante los asociados, sino también frente a



otros grupos de interés, como la comunidad y las distintas partes involucradas.

A través de este instrumento, la cooperativa puede demostrar cómo su accionar cotidiano se ajusta a los valores y principios cooperativos, alineando sus actividades con la misión de promover el bienestar colectivo. De este modo, el balance se convierte en una expresión concreta de su responsabilidad social, aspecto esencial en cualquier organización, pero especialmente significativo en las cooperativas debido a su doble naturaleza: económica y social.

A diferencia de las empresas tradicionales, que suelen priorizar la rentabilidad financiera, las cooperativas deben equilibrar la sostenibilidad económica con su compromiso con el desarrollo social y económico de sus asociados y de la comunidad en general. En este contexto, el Balance Social Cooperativo funciona como un instrumento de transparencia, ya que visibiliza los logros sociales alcanzados y permite identificar oportunidades de mejora.

Asimismo, al aportar datos cuantificables sobre el impacto social de la organización, fortalece su imagen y credibilidad, tanto dentro del movimiento cooperativo como ante la sociedad en su conjunto. Entre las acciones que suelen documentarse se encuentran los programas de formación, las iniciativas orientadas a mejorar la calidad de vida de los asociados y los proyectos de desarrollo comunitario, todas ellas destinadas a garantizar una distribución equitativa y justificada de los beneficios generados por la cooperativa.

## **MEMBRESÍA ABIERTA Y VOLUNTARIA**

Las cooperativas son organizaciones voluntarias, abiertas a todas las personas capaces de utilizar sus servicios y dispuestas a aceptar las responsabilidades de ser asociadas sin discriminación social, política, religiosa, racial o de sexo. Son organizaciones administradas



democráticamente por los asociados, los cuales participan activamente en la fijación de políticas y en la toma de decisiones.

Los excedentes, si los hay, se destinan al desarrollo de su cooperativa, a mantener reservas y a brindar beneficios a los asociados.

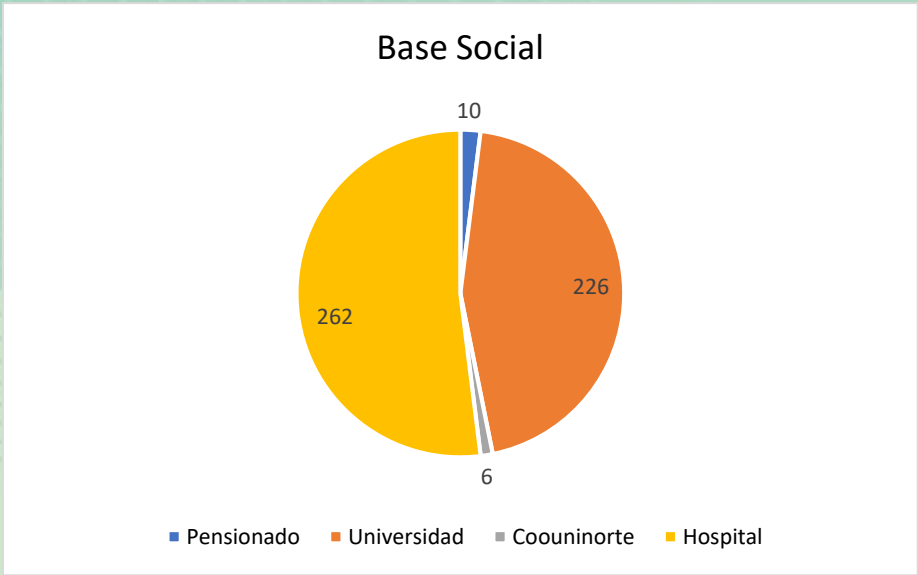
Para el año 2025 se logró ofrecer los beneficios a los 504 asociados de Coouninorte con la ejecución de diversas actividades sociales, recreativas, de formación y familiares. Algunos de los beneficios entregados a nuestros asociados fueron: auxilio de antigüedad, auxilios por medio del fondo de solidaridad, y amplia variedad de líneas de créditos como lo son la línea de libre inversión, unificación anticipo de primas y ordenes de servicios. Los asociados con contrato a término indefinido pueden acceder a cuantas líneas de crédito que les permita su capacidad de descuento, solvencia y garantías, hasta un monto máximo de 113 Smmlv y para los asociados con contrato a término fijo o recaudo por caja podrán acceder a cuantas líneas de crédito les permita su capacidad de descuento, solvencia, y garantía, hasta seis veces el valor de sus aportes con las condiciones dados bajo cada línea de crédito a la que quieran acceder.

## **¿QUIENES SON NUESTROS ASOCIADOS A DICIEMBRE 2025?**

Al cierre de diciembre 31 de 2025, Coouninorte contaba con asociados: 504

- Asociados de la Universidad del Norte: 226
- Asociados Pensionados: 10
- Asociados de la Hospital: 262
- Asociados Coouninorte: 6

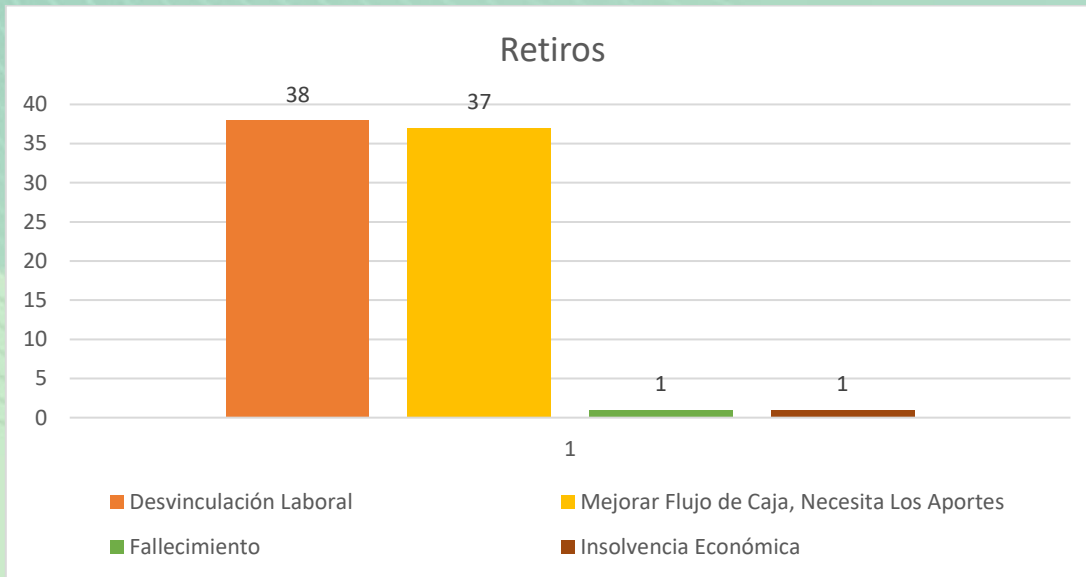




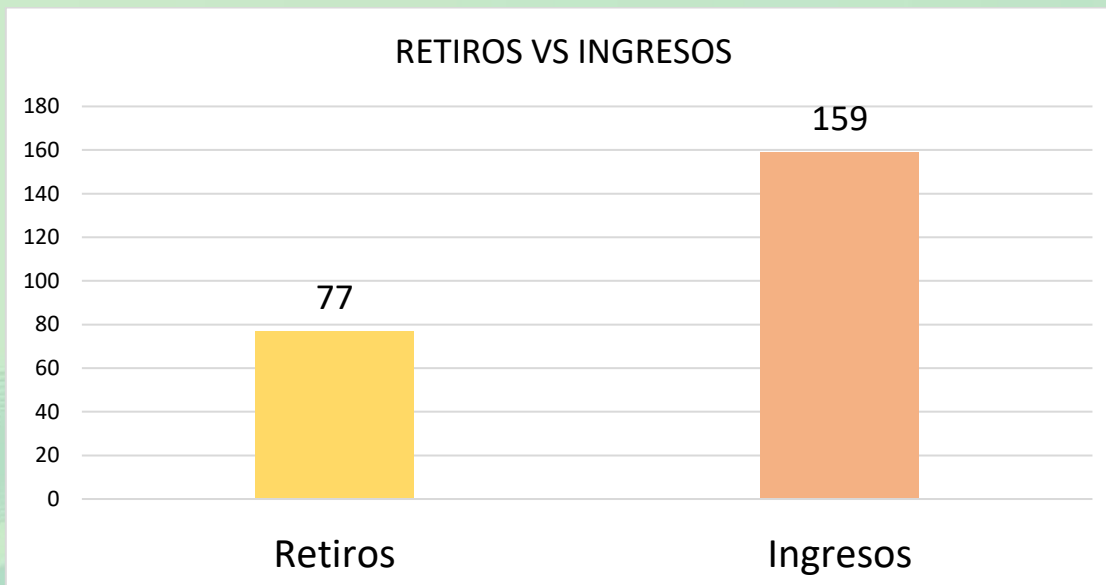
Uno de los grandes logros que celebra Coouninorte es el crecimiento de su base social. Para este año se recibieron 159 solicitudes de afiliación, las cuales fueron aprobadas por el Consejo de Administración; lamentablemente, por razones externas a Coouninorte, 27 no fueron autorizadas por las pagadurías, quedando un neto de 132 afiliaciones.

Infortunadamente, en el año 2025 se retiraron 77 asociados por motivos de desvinculación laboral, necesidad de sus aportes para cubrir necesidades personales, mejora de flujo de caja o procesos de embargo, lo cual afectó el ingreso de nuestros asociados. Reingresaron asociados gracias a la gestión realizada en las afiliaciones.





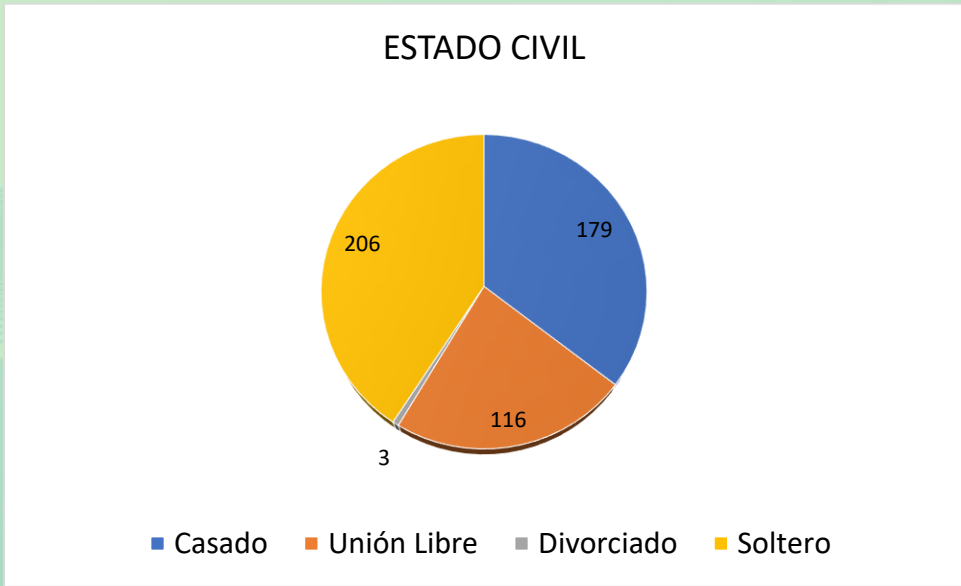
En el año 2025, ingresaron a la familia Coouninorteña 132 asociados, desafortunadamente se retiraron 77 asociados por los motivos anteriormente mencionados.



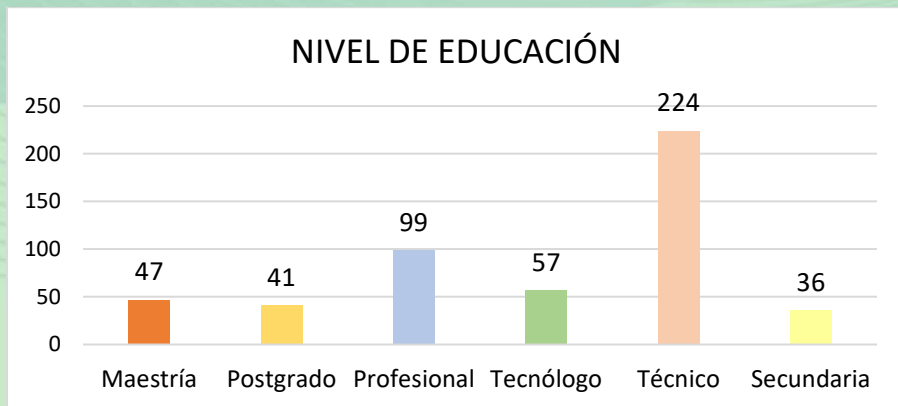
De los 504 asociados que tenemos en nuestra base de datos, se reportan 316 mujeres y 188 hombres, es decir; el 37% hombre y el 63% mujeres.



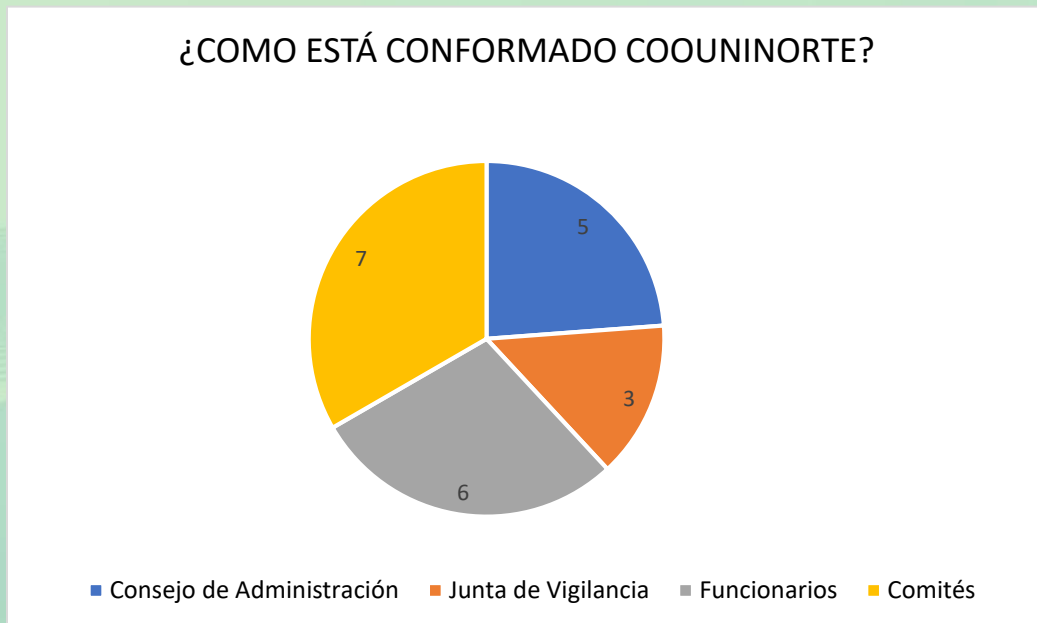
De los 504 asociados al corte de diciembre del año 2025, el 36% lo representan asociados casados, el 41% asociados solteros, el 23% asociados en unión libre y el 1% asociados separados.



El 44.4% de nuestros asociados tienen una formación académica técnica.



<b>¿COMO ESTÁ CONFORMADO COOUNINORTE?</b>	
Consejo de Administración	5
Junta de Vigilancia	3
Funcionarios	6
Comités	7



# BENEFICIOS



## COOUNINORTE

1

### EVENTOS

Participación del Asociado y su Núcleo familiar a eventos sociales y educativos.

2

### AUXILIOS

Entrega de diversos auxilios para nuestros asociados: auxilios de antigüedad, auxilios de solidaridad y mortuorios, auxilio navideño.

3

### FONDO SOLIDARIDAD

Beneficios a través del fondo de solidaridad cuando el Asociado o su núcleo familiar presenten algún tipo de calamidad (según las disposiciones reglamentarias).

4

### ATENCIÓN

Atención personalizada a las solicitudes de los asociados y su núcleo familiar.

5

### PÓLIZAS EXEQUIALES

Póliza de exequias para los asociados y su núcleo familiar.

6

### CRÉDITOS

Estudios, asesorías y tramites de créditos.  
-Contrato indefinido: hasta 113 SMLV de acuerdo a su capacidad de pago.  
-Contrato Fijo: hasta 4 veces sus aportes

7

### VARIEDAD CRÉDITOS

Amplia variedad en líneas de créditos: libre inversión, anticipo de prima, compra de cartera, educación, recreación y turismo, orden de servicios, pólizas, crédito express.

8

### ACTIVIDADES SOCIALES

Coouninorte enfoca sus esfuerzos por brindarle a nuestros asociados y su núcleo familiar diversas actividades enfocadas en el sano esparcimiento y la integración familiar



## BENEFICIOS ENTREGADOS



- **Auxilios Solidaridad:** El valor registrado en Los auxilios entregados ascienden a la suma de \$5.242.475, beneficiando a 9 asociados.
- **Auxilios Mortuorios:** En el año 2025 Coouninorte hizo entrega de 12 auxilios mortuorios, por valor total de \$ 4.156.629 pesos.
- **Auxilios Navideños:** En el año 2025 hizo entrega de su tradicional auxilio de fidelidad y antigüedad, se entregaron 360 auxilios por valor total de \$41.784.500 pesos.

## FONDO MUTUAL

El Fondo Mutual, fue creado por la asamblea extraordinaria de Asociados en el año 2.008 y reglamentado en el año 2010, con el objeto de prestar a los asociados y a su grupo familiar, los servicios de prevención, asistencia, y solidaridad, con este fin cada asociado aporta el 0.50% mensual del SMLV.



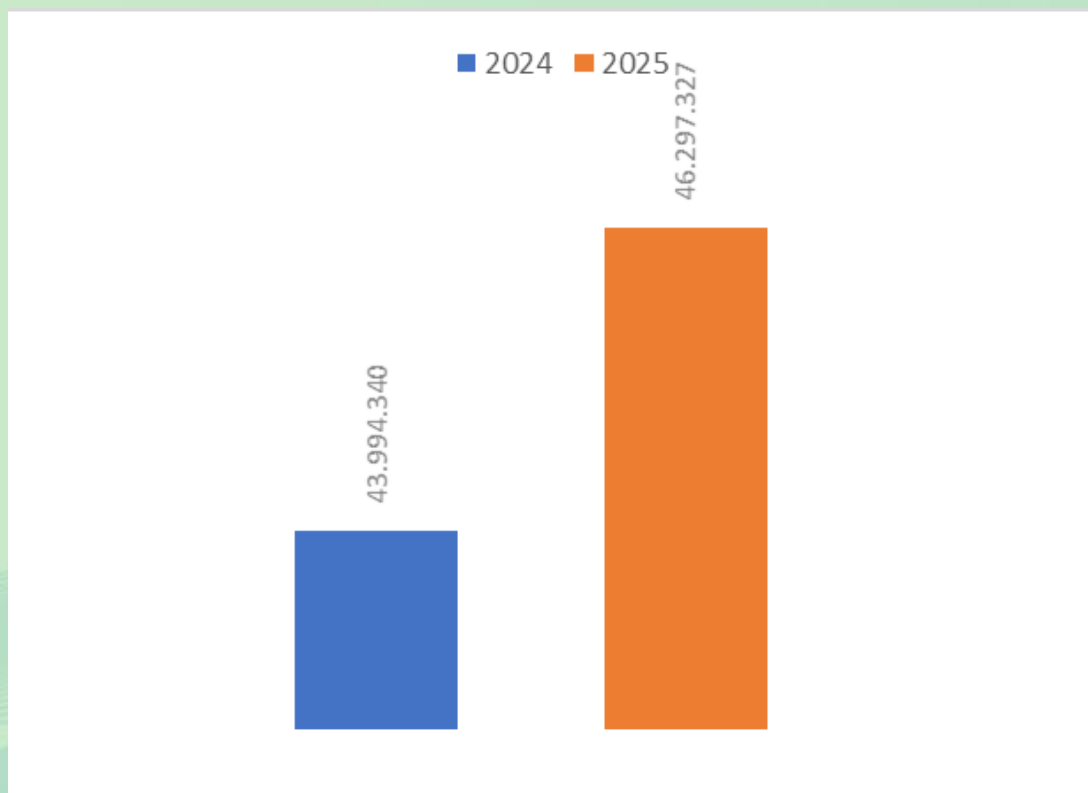
La póliza exequial ofrecida por Coouninorte a través de **los Olivos**, brinda exclusiva y gratuitamente el plan verde el que incluye no solo el beneficio para el asociado, sino también para su núcleo básico familiar y dentro de los beneficios se encuentra: cobertura a nivel nacional, prestación del servicio sin restricción de enfermedades, y diversos beneficios en vida.



# PÓLIZA EXEQUIAL ASOCIADOS



Coouninorte ofrece una póliza de exequial de los Olivos para todos sus asociados y su núcleo familiar, la póliza incluye hasta siete beneficiarios de su núcleo familiar, con cobertura a nivel nacional. Esta póliza ha sido de gran ayuda para los asociados, es un servicio necesario y mucho más en este tiempo de pandemia. El gasto asumido por este beneficio ascendió a la suma de \$46.297.327 pesos.



# ACTIVIDADES SOCIALES

## SALÓN BARRERO COOUNINORTE

El día **15 de febrero de 2025**, **Coouninorte** ofreció a sus asociados y sus parejas una inolvidable noche de carnaval al mejor estilo de la discoteca **Rancho Currambero**.

Durante la velada, los asistentes disfrutaron de un ambiente festivo que los puso a bailar al ritmo de la champeta y la mejor música de carnaval, creando una experiencia llena de alegría y tradición.

La actividad incluyó, para el asociado y su pareja, una botella de 375 ml de aguardiente y una deliciosa picada de chicharrón con bollo. En total, contamos con la participación de 80 asistentes, quienes disfrutaron de una noche llena de integración, música y sana diversión.

El costo total de la actividad fue de \$5.060.000.



# CINE FAMILIAR

En el año 2025, **Coouninorte** llevó a cabo una actividad de cine familiar dirigida a sus asociados, con el propósito de brindar espacios de integración y sano esparcimiento para las familias.

Para el desarrollo de esta actividad se realizó una inversión total de **\$19.050.000**, mediante la compra de **850 entradas** y **850 combos**. Cada asociado tuvo la posibilidad de adquirir hasta **6 boletas** y **6 combos por mes**. El valor de las entradas fue de **\$9.000** y el de los combos **\$17.000**.

Coouninorte subsidió una parte del costo de las boletas y los combos, permitiendo que los asociados accedieran a estos beneficios en condiciones favorables, equiparando el valor a tarifas accesibles para el público general. Este apoyo representa no solo un alivio económico, sino también una apuesta por la inclusión, garantizando que todos los miembros, independientemente de su situación financiera, pudieran disfrutar de la actividad.

El objetivo principal fue incentivar a las familias a compartir un momento diferente y especial en compañía de su núcleo familiar, fortaleciendo los lazos afectivos y promoviendo espacios de recreación saludable. Este tipo de iniciativas contribuye a consolidar una cultura cooperativa basada en el apoyo mutuo, el sentido de pertenencia y la participación activa.

Con acciones como esta, la cooperativa reafirma su compromiso social, generando bienestar más allá del ámbito financiero y aportando a la calidad de vida de sus asociados, mientras fomenta la unión, la integración y la construcción de recuerdos positivos en un entorno solidario.



# FAMILY DAY

El día **30 de agosto**, Coouninorte realizó su **Cuarto Family Day** en el municipio de **Barranquilla**, en el parque de recreación **Family Planet**.

En esta jornada participaron **147 asociados**, quienes asistieron acompañados de su núcleo familiar, para un total de **561 asistentes**. Fue un espacio especialmente diseñado para promover la integración, la recreación y el fortalecimiento de los lazos familiares dentro de nuestra comunidad cooperativa.

La actividad incluyó:

- Entrada al parque.
- Alimentación para el asociado y su núcleo familiar.
- Uso exclusivo del parque para nuestros asociados.
- Entrega de **70 premios**, distribuidos en diferentes categorías: bebés, niños de 4 a 9 años, adolescentes y adultos.

Adicionalmente, a la entrada se entregó a los niños una bolsa de dulces y un termo como obsequio especial. Durante la jornada también se dispusieron puntos fríos con obleas para el disfrute de todos los asistentes.

Con este tipo de iniciativas, Coouninorte reafirma su compromiso con el bienestar integral de sus asociados, fomentando espacios de sano esparcimiento, unión familiar y fortalecimiento del sentido de pertenencia dentro de la cooperativa.

El costo total de la actividad fue de \$32.019.500





# INTEGRACIÓN ANUAL DE ASOCIADOS

En el año 2025, Coouninorte llevó a cabo la integración anual de sus asociados en el Hotel Hilton Garden Inn, en una noche especial inspirada en los premios óscar, en el marco de la celebración de los 50 años de nuestra cooperativa. La decoración, elegante y acorde con la temática, creó un ambiente mágico y memorable para todos los asistentes.

A esta celebración asistieron 355 asociados, quienes disfrutaron de una velada llena de integración, alegría y reconocimiento. Durante el evento se realizó la entrega de 220 premios, durante las 3 tandas destacándose bonos en efectivo por diferentes valores: 120 bonos de \$200.000, 66 bonos de \$300.000, 3 bonos de \$400.000 y 3 bonos de \$500.000.

Asimismo, se sortearon otros premios especiales, entre ellos tres barriles asadores de 25 libras, tres televisores de 43 pulgadas marcan Hisense y tres parlantes de sonido con conexión Bluetooth, que generaron gran entusiasmo entre los asistentes.

En el marco de la conmemoración del 50° aniversario, el Consejo de Administración aprobó además 11 obsequios especiales, consistentes en bonos de \$100.000 dirigidos a los asociados con menos de un año de vinculación, como un gesto de bienvenida y reconocimiento durante esta importante celebración institucional.

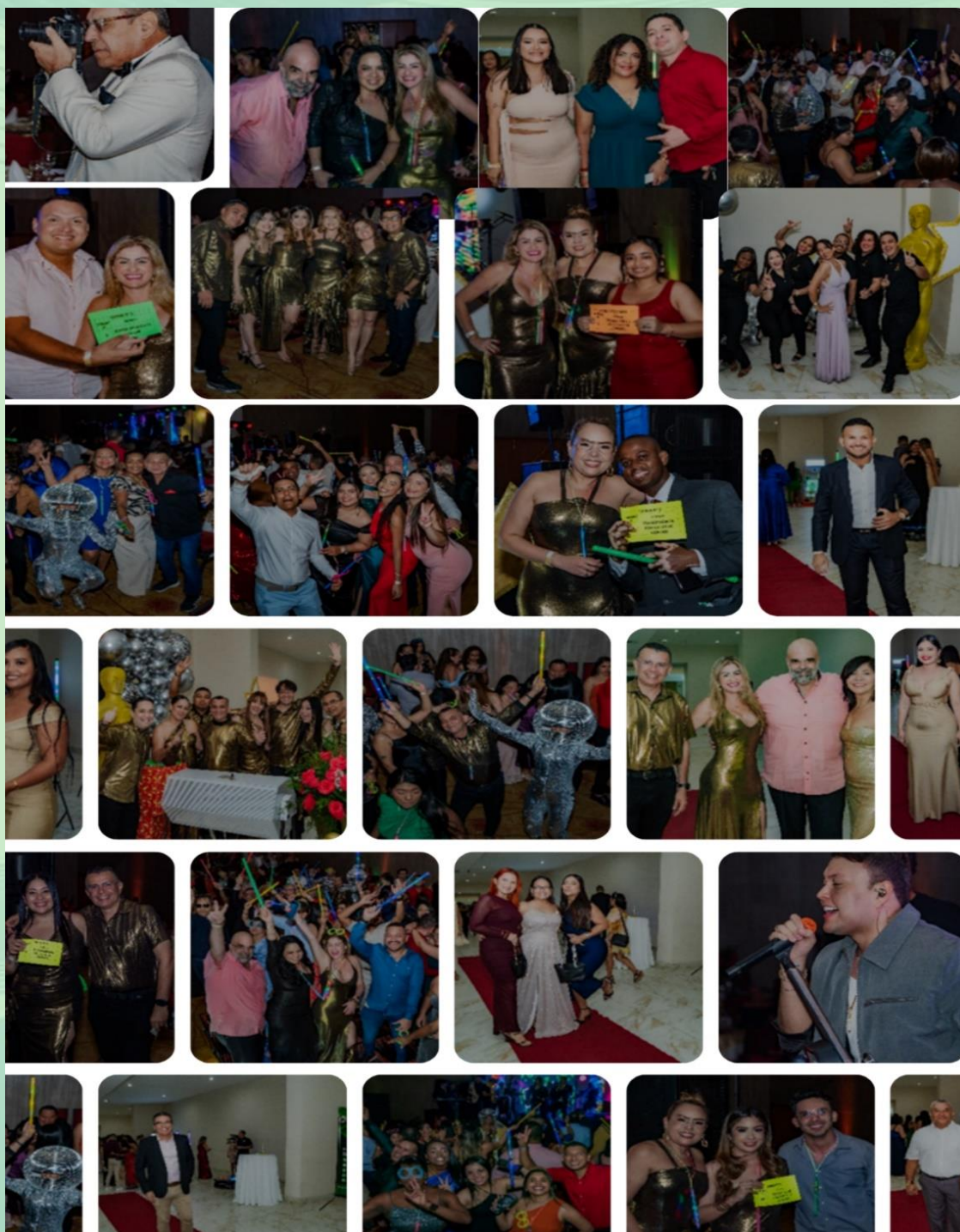
La noche estuvo animada por el reconocido presentador Boris Zambrano. En el ámbito musical, contamos con la presentación de la Orquesta la Bandola y de la Agrupación vallenata Abel Cantillo, quien con su voz y su guitarra llenó de entusiasmo y alegría a todos los asistentes.

Además, dispusimos de un espejo mágico para que nuestros asociados pudieran tomarse fotografías y videos de una manera innovadora, conservando así un recuerdo especial de esta noche inolvidable. La celebración incluyó también una espectacular hora loca, con bola de



disco, vinchas, manillas, gafas y baritas de colores, como sorpresa especial por los 50 años de Coouninorte.

Una vez más, expresamos nuestro más sincero agradecimiento por la participación de todos. Juntos seguiremos creciendo y alcanzando grandes objetivos. El costo total de la actividad fue de \$153.200.000





# NOVENA HUN

El día 16 de diciembre del 2025, Coouninorte acompañó a los asociados de Fundación Hospital Universidad del Norte en la celebración de una novena navideña, reafirmando su compromiso con el bienestar social y el apoyo a iniciativas comunitarias.

En esta actividad participaron 50 niños, quienes disfrutaron de un espacio lleno de alegría y espíritu navideño. Como parte de nuestro aporte solidario, se realizó la donación de 30 juguetes y 20 meriendas, contribuyendo a llevar sonrisas y momentos especiales a los asistentes.

Con este tipo de acciones, coouninorte fortalece su función social, promoviendo valores de solidaridad, unión y compromiso con la comunidad, especialmente en fechas tan significativas como la navidad.



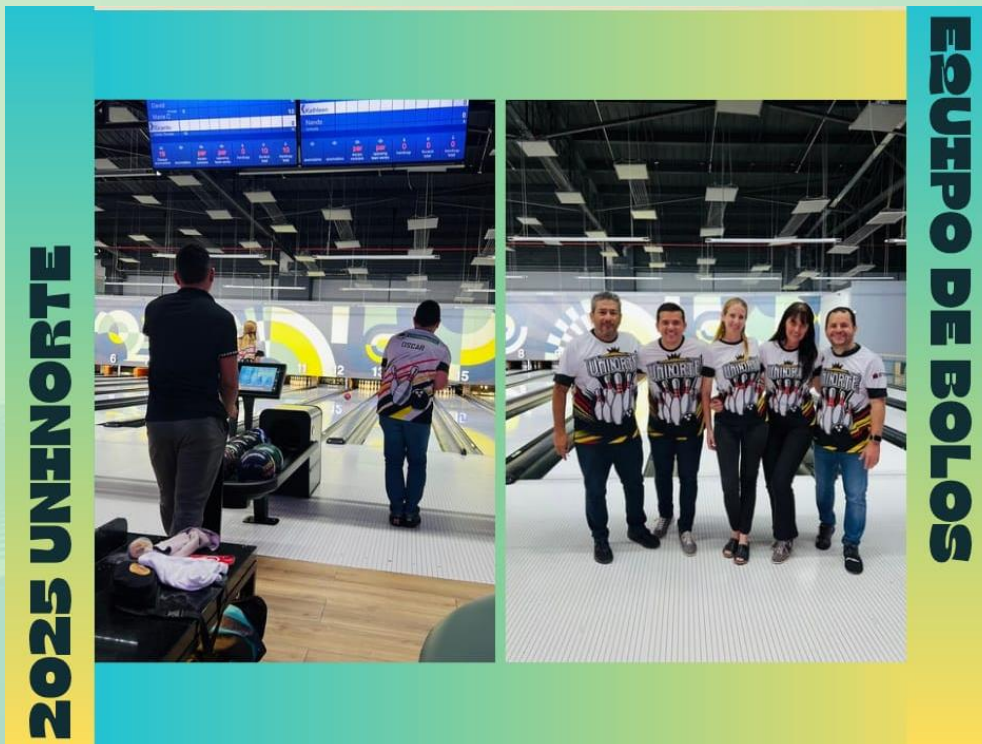
# APOYO EQUIPO DE BOLOS 2025

Coouninorte brindó su apoyo al equipo de bolo de la Universidad del Norte mediante una donación destinada a cubrir la inscripción al torneo y la dotación de camisetas para los jugadores.

Para Coouninorte es fundamental respaldar estos espacios deportivos, ya que fomentan la disciplina, el trabajo en equipo y el sentido de pertenencia entre nuestros asociados. Este acompañamiento contribuye al fortalecimiento de iniciativas que promueven el bienestar y la sana competencia.

El equipo obtuvo un destacado cuarto puesto en la clasificación general, además de alcanzar el reconocimiento a la mejor línea femenina, logros que nos llenan de orgullo y reflejan el compromiso y talento de sus integrantes.

Felicitamos al equipo por su excelente desempeño y reiteramos nuestro compromiso de seguir apoyando actividades que impulsen el desarrollo deportivo y la integración de nuestra comunidad cooperativa



# Ganadores Gran Sorteo Coouninorteño



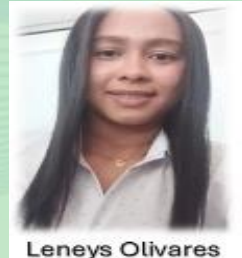
Yurleidis Pérez



Jesús Zamora



Ricardo Araujo



Leneys Olivares  
Alvear



Sandra Arrieta  
Carrasquilla



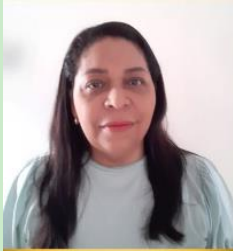
Daili Zapa  
Medina

## Primer Sorteo

## Segundo Sorteo



Cristian Ortiz Segura



Maribel Lubo Orozco



William Guzman Cusis



Yaneth Roa



Milena Romero



Dilan Caballero

## Tercer Sorteo

## Cuarto Sorteo



EIDY GUTIERREZ AREVALO



NATALIA DE LOS RIOS GUTIERREZ



MENY ARACELY SOLIS BORRE



SOFIA RODRIGUEZ MEZA



YOVANNI DURAN RODRIGUEZ



RAFAEL CASTRO OROZCO

## Quinto Sorteo

## Sexto Sorteo



# Ganadores Integración Anual



**ISAAC DE JESUS BORRAS**



**SILVIO DE MOYA ESPITIA**



**JANET ROA MARTINEZ**



**ALEXIS GUERRERO RODRIGUEZ**



**WILMER ESCORCIA CIENFUEGOS**



**LUIS ALEJANDRO LLACH LOPEZ**



**FRANKLIN RODRIGUEZ ESCOBAR**



**JESUS ZAMORA LUBO**



Gracias por acompañarnos durante estos 50 años de pertenecer a nuestra querida familia Coouninorteña. Su apoyo, confianza y compromiso han sido fundamentales para crecer juntos y fortalecer los lazos que nos unen. Seguiremos trabajando con dedicación para continuar construyendo historia y bienestar para todos.

*Foro*

LUZ ESTELLA RUEDA AHUMADA  
Coordinadora Administrativa y Social





**COOUNINORTE**

# ESTADOS FINANCIEROS

COOPERATIVA MULTIACTIVA DE EMPLEADOS DE  
LA UNIVERSIDAD DEL NORTE – COOUNINORTE

Periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y  
31 de diciembre de 2024

**COOPERATIVA MULTIACTIVA DE EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD DEL NORTE**  
**NIT. 890.108.562-2**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO**  
**a 31 de diciembre de 2025 y 2024**

ACTIVO	2025	NOTA	2024	VARIACIÓN \$	VAR %
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>					
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFFECTIVO	138.551.768,49	4	262.187.997,51	-123.636.229,02	-47,16%
INVERSIONES	21.608.274,20	5	19.588.697,24	2.019.576,96	10,31%
CARTERA DE CRÉDITOS	660.439.828,00	6	636.304.980,00	24.134.848,00	3,79%
CUENTAS POR COBRAR	211.079.052,57	8	147.373.840,50	63.705.212,07	43,23%
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.031.678.923,26</b>		<b>1.065.455.515,25</b>	<b>-33.776.591,99</b>	<b>-3,17%</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>					
CARTERA A LARGO PLAZO	2.568.700.227,76	6	2.541.304.883,59	27.395.344,17	1,08%
DETERIORO DE CARTERA	-75.357.597,00	7	-92.374.490,16	17.016.893,16	-18,42%
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPOS	18.741.084,65	9	26.053.601,34	-7.312.516,69	-28,07%
OTROS ACTIVOS	17.323.586,61	10	9.894.261,41	7.429.325,20	75,09%
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.529.407.302,02</b>		<b>2.484.878.256,18</b>	<b>44.529.045,84</b>	<b>1,79%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>3.561.086.225,28</b>		<b>3.550.333.771,43</b>	<b>10.752.453,85</b>	<b>0,30%</b>
<b>PASIVO Y FONDOS SOCIALES</b>					
<b>PASIVO CORRIENTE</b>					
OBLIGACIONES FINANCIERAS CORTO PLAZO	1.049.605,00		8.702.040,92	-7.652.435,92	-87,94%
COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	31.019.070,31		7.580.917,46	23.438.152,85	309,17%
PROVEEDORES	13.876.102,00		13.242.093,54	634.008,46	4,79%
IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS	2.440.121,00		6.704.612,00	-4.264.491,00	-63,61%
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	20.302.217,67		23.674.238,70	-3.372.021,03	-14,24%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	2.305.410,91		26.484.302,97	-24.178.892,06	-91,30%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>70.992.526,89</b>	11	<b>86.388.205,59</b>	<b>-15.395.678,70</b>	<b>-17,82%</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>					
FONDOS SOCIALES	7.571.144,41	12	64.638.204,26	-57.067.059,85	-88,29%
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>7.571.144,41</b>		<b>64.638.204,26</b>	<b>-57.067.059,85</b>	<b>-88,29%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>78.563.671,30</b>		<b>151.026.409,85</b>	<b>-72.462.738,55</b>	<b>-47,98%</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
APORTES SOCIALES	2.583.233.299,68		2.504.358.763,01	78.874.536,67	3,15%
APORTES SOCIALES MINIMOS NO REDUCIBLES	28.470.000,00		26.000.000,00	2.470.000,00	9,50%
RESERVAS	825.534.362,28		824.549.251,69	985.110,59	0,12%
FONDOS DE DESTINACION ESPECÍFICA	60.854.715,88		60.854.715,88	0,00	0,00%
RESULTADOS ACUMULADOS POR ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ	-19.272.190,00		-19.272.190,00	0,00	0,00%
EXCEDENTES ACUMULADOS DEL PRESENTE EJERCICIO	3.702.366,14		2.816.821,00	885.545,14	31,44%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>3.482.522.553,98</b>	13	<b>3.399.307.361,58</b>	<b>83.215.192,40</b>	<b>2,45%</b>
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>3.561.086.225,28</b>		<b>3.550.333.771,43</b>	<b>10.752.453,85</b>	<b>0,30%</b>

*Beicy Romero Franco*  
**BEICY ROMERO FRANCO**

*Ricardo Araujo Mercado*  
**RICARDO ARAUJO MERCADO**

*Denis Coronado Valencia*  
**DENIS CORONADO VALENCIA**



**COOPERATIVA MULTIACTIVA DE EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD DEL NORTE**  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL, RESULTADO DEL PERIODO POR NATURALEZA DEL GASTO**  
**a 31 de diciembre de 2025 y 2024**

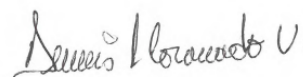
INGRESOS	2025	NOTA	2024	VARIACIÓN \$	VAR %
INTERESES CARTERA DE CREDITO	724.632.453,61		689.509.438,93	35.123.014,68	5,09%
<b>TOTAL INGRESOS ORDINARIOS</b>	<b>724.632.453,61</b>	<b>14</b>	<b>689.509.438,93</b>	<b>35.123.014,68</b>	<b>5,09%</b>
<b>OTROS INGRESOS</b>					
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	485.744,76		949.988,01	-464.243,25	-48,87%
DIVIDENDOS Y VALORACION ACCIONES ECOPETROL	6.865.066,00		5.604.118,00	1.260.948,00	22,50%
RECUPERACIONES DE DETERIORO DE CARTERA	82.570.510,10		71.305.206,67	11.265.303,43	15,80%
DESCUENTO PROVEEDORES	20.974.052,00		20.111.856,52	862.195,48	4,29%
DIVERSOS	11.416.378,36		12.168.004,21	-751.625,85	-6,18%
<b>TOTAL OTROS INGRESOS</b>	<b>122.311.751,22</b>	<b>14</b>	<b>110.139.173,41</b>	<b>12.172.577,81</b>	<b>11,05%</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>846.944.204,83</b>		<b>799.648.612,34</b>	<b>47.295.592,49</b>	<b>5,91%</b>
COSTO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	9.765.585,17		6.515.500,00	3.250.085,17	49,88%
<b>EXCEDENTES BRUTOS ACUMULADOS</b>	<b>837.178.619,66</b>		<b>793.133.112,34</b>	<b>44.045.507,32</b>	<b>5,55%</b>
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION</b>					
GASTOS DE PERSONAL	292.420.787,00		271.631.548,04	20.789.238,96	7,65%
GASTOS GENERALES	203.816.532,83		211.689.416,46	-7.872.883,63	-3,72%
DETERIORO DE CARTERAS	71.644.657,94		60.246.471,66	11.398.186,28	18,92%
AMORTIZACION Y AGOTAMIENTO	3.775.718,90		4.967.173,46	-1.191.454,56	-23,99%
DEPRECIACIONES	9.474.131,91		7.979.809,09	1.494.322,82	18,73%
<b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION</b>	<b>581.131.828,58</b>	<b>15</b>	<b>556.514.418,71</b>	<b>24.617.409,87</b>	<b>4,42%</b>
<b>EXCEDENTES DE ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>	<b>256.046.791,08</b>		<b>236.618.693,63</b>	<b>19.428.097,45</b>	<b>8,21%</b>
GASTOS FINANCIEROS	18.022.539,16		23.984.885,15	-5.962.345,99	-24,86%
BENEFICIOS A ASOCIADOS	234.245.589,04		209.773.664,27	24.471.924,77	11,67%
OTROS GASTOS	76.296,74		43.323,21	32.973,53	76,11%
<b>EXCEDENTES ACUMULADOS AL FINAL DEL AÑO</b>	<b>3.702.366,14</b>		<b>2.816.821,00</b>	<b>-885.545,14</b>	<b>-31,44%</b>



**BEYCY ELENA ROMERO FRANCO**  
Gerente



**RICARDO ARAUJO MERCADO**  
Contador T.P. 159429-T



**DENIS CORONADO VALENCIA**  
Revisor Fiscal T.P. 64801-T



**COOPERARIVA MULTIACTIVA DE EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD DEL NORTE**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**a 31 de diciembre de 2025**  
**(Cifras expresadas en pesos colombianos)**

CONCEPTO	2025	AUMENTO	DISMINUCIÓN	2024
APORTES SOCIALES	2.611.703.299,68	81.766.283,06	0,00	2.529.937.016,62
RESERVA PARA PROTECCION DE APORTES	693.103.164,73	563.364,20	0,00	692.539.800,53
RESERVA DE ASAMBLEA	36.233.308,55	0,00	0,00	36.233.308,55
RESERVA ESTATUTARIA	14.961.679,00	0,00	0,00	14.961.679,00
OTRAS RESERVAS	81.236.210,00	0,00	0,00	81.236.210,00
FONDO DESTINACION ESPECIFICA	60.854.715,88	0,00	0,00	60.854.715,88
RESULTADOS ACUMULADOS POR ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ	-19.272.190,00	0,00	0,00	-19.272.190,00
EXCEDENTES DEL EJERCICIO	3.702.366,14	885.545,14	0,00	2.816.821,00
<b>TOTAL</b>	<b>3.482.522.553,98</b>	<b>83.215.192,40</b>	<b>0,00</b>	<b>3.399.307.361,58</b>

*Beycy Romero Franco*  
**BEYCY ROMERO FRANCO**  
Gerente

*Ricardo Araujo Mercado*  
**RICARDO ARAUJO MERCADO**  
Contador T.P. 159429-T

*Denis Coronado Valencia*  
**DENIS CORONADO VALENCIA**  
Revisor Fiscal T.P. 64801-T



**COOPERATIVA MULTIACTIVA DE EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD DEL NORTE**

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

a 31 de diciembre de 2025

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

<b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>		<b>3.702.366,14</b>
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ENTRADAS</b>		<b>-105.265.348,64</b>
DETERIORO DE CARTERA	-17.016.893,16	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	-24.178.892,06	
PROVEEDORES	634.008,46	
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	-3.372.021,03	
FONDOS SOCIALES	-57.067.059,85	
IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS	-4.264.491,00	
<b>SALIDAS</b>		<b>-99.449.687,31</b>
CARTERA DE CRÉDITOS	51.530.192,17	
CUENTAS POR COBRAR	63.705.212,07	
OBLIGACIONES FINANCIERAS CORTO PLAZO	7.652.435,92	
COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	-23.438.152,85	
<b>EFFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		<b>-204.715.035,95</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>ENTRADAS</b>		<b>7.312.516,69</b>
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	7.312.516,69	
<b>SALIDAS</b>		<b>-7.429.325,20</b>
LICENCIAS DE COMPUTADORES	7.429.325,20	
<b>EFFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		<b>-116.808,51</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
<b>ENTRADAS</b>		<b>4.340.655,73</b>
APORTES SOCIALES MINIMOS NO REDUCIBLES	2.470.000,00	
EXCEDENTES ACUMULADOS DEL PRESENTE EJERCICIO	885.545,14	
RESERVAS	985.110,59	
<b>SALIDAS</b>		<b>78.874.536,67</b>
APORTES SOCIALES	-78.874.536,67	
<b>EFFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		<b>83.215.192,40</b>
<b>FLUJO NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO</b>		<b>-121.616.652,06</b>
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y SU EQUIVALENTE DIC 2024		281.776.694,75
<b>SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y SU EQUIVALENTE DIC 2025</b>		<b>160.160.042,69</b>


**NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**

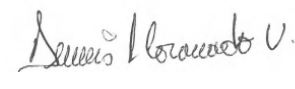
**1. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO**

En este rubro se incluye el dinero en disponible y todas las Inversiones en montos fijos de efectivo con plazo de realización no superior de tres (3) meses.

	31-dic-25	31-dic-24	DIFERENCIA
<b>CAJA, BANCOS Y FONDOS ESPECIALES</b>	138.551.768,49	262.187.997,51	(123.636.229,02)
<b>INVERSIONES TEMPORALES</b>	21.608.274,20	19.588.697,24	2.019.576,96
<b>TOTAL</b>	<b>160.160.042,69</b>	<b>281.776.694,75</b>	<b>-121.616.652,06</b>

  
**BEYCY ROMERO FRANCO**  
 Gerente

  
**RICARDO ARAUJO MERCADO**  
 Contador T.P. 159429-T

  
**DENIS CORONADO VALENCIA**  
 Revisor Fiscal T.P. 64801-T



## COOPERATIVA MULTIACTIVA DE EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD DEL NORTE

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 – 2024

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

#### NOTA 1. ENTE ECONÓMICO

La Cooperativa Multiactiva de Empleados de la Universidad del Norte “COOUNINORTE”, en adelante denominada la Cooperativa, es una empresa asociativa de derecho privado, sin ánimo de lucro, con un número variable de asociados, patrimonio variable e ilimitado, y de duración indefinida. En ella, los usuarios son simultáneamente los aportantes y gestores de la misma. El domicilio principal de la Cooperativa está ubicado en el municipio de Puerto Colombia, en el Kmt 5 vía Puerto Colombia – Universidad del Norte.

Dicha entidad obtuvo su Personería Jurídica mediante Resolución N° 558 del 22 de agosto de 1975, otorgada por el DANCOOP (Departamento Administrativo Nacional de Cooperativas). Posteriormente, por documento privado concedido por DANCOOP, el 30 de diciembre de 1996, Coouninorte se inscribió el 28 de febrero de 1997 en la Cámara de Comercio de Barranquilla bajo el N° 389 del libro respectivo, siendo registrada la Entidad de Naturaleza Cooperativa denominada Cooperativa Multiactiva de Empleados de la Universidad del Norte.

COOUNINORTE tiene como objeto social ofrecer, de manera eficiente, productos y servicios de crédito, consumo, recreación, educación y la realización de operaciones con libranza o descuento directo. Los recursos provienen de fuentes lícitas, como los aportes de los asociados y los créditos recibidos de entidades financieras legalmente constituidas y reconocidas. En general, su propósito es contribuir a satisfacer las necesidades económicas, sociales y culturales de los asociados, sus familias y la comunidad, mediante la aplicación y práctica de los valores y principios cooperativos generalmente aceptados en Colombia.

Todo asociado deberá aportar mensualmente, como mínimo, el 3% de un SMLMV (Salario Mínimo Legal Mensual Vigente), y en cumplimiento de los estatutos, el primer aporte debe ser del 5%. Los aportes sociales solo se reintegrarán al momento del retiro del asociado, previa compensación de las obligaciones a su cargo y descuento proporcional de los aportes correspondientes a las pérdidas acumuladas que no puedan ser cubiertas.

La entidad, además, suscribe convenios con proveedores de bienes y servicios en beneficio de sus asociados, actuando como financiadora o recaudadora de los mismos.

Los recursos disponibles se utilizan para otorgar créditos a los asociados en la modalidad de consumo, a través de diferentes líneas que son reglamentadas por el Consejo de Administración.

Eventualmente, la entidad puede requerir capital de trabajo adicional mediante apalancamiento externo con obligaciones financieras.



De los excedentes obtenidos (resultado neto), se constituye una reserva legal del 20% y se destina, como mínimo, el 20% para el Fondo de Educación y el 10% para el Fondo de Solidaridad.

El remanente puede destinarse, en todo o en parte, para revalorizar los aportes (restituir la pérdida de poder adquisitivo) o para efectuar retornos a los asociados en proporción al uso de sus servicios. Esto, sin perjuicio de que también puedan destinarse los excedentes para alimentar fondos sociales agotables que beneficien a los asociados, sus familias y la comunidad en todos los campos del bienestar, o para constituir fondos y reservas patrimoniales permanentes.

Coouninorte, como entidad cooperativa sin ánimo de lucro, conforme a la Ley 79 de 1988 y la Ley 454 de 1998, pertenece al régimen tributario especial (Artículo 19, numeral 4 del Estatuto Tributario) y está sujeta al impuesto sobre la renta sobre el beneficio neto o excedente, a una tarifa única del 20%, siempre y cuando sus excedentes no sean distribuidos de forma distinta a la establecida en la ley cooperativa y se destine el 20% para la educación formal, de acuerdo con el Artículo 8 de la Ley 863 de 2003 y el Decreto 2880 de septiembre 7 de 2004. Según el Decreto 4400 de 2004, reglamentado por el Decreto 640.

No está sujeta al régimen de renta presuntiva. A nivel municipal, es contribuyente del impuesto de industria y comercio, liquidado sobre los ingresos. No vende servicios ni bienes gravados con el impuesto al valor agregado (IVA) y, por ende, no está obligada a facturar sus ingresos. El IVA pagado en la adquisición de bienes y servicios se considera un mayor valor de costo o gasto.

La administración de la Cooperativa está a cargo de la Asamblea General, el Consejo de Administración y la Gerente. La vigilancia es ejercida por la Junta de Vigilancia y la Revisora Fiscal. La Asamblea General es el órgano máximo de administración de la Cooperativa, y sus decisiones y acuerdos son obligatorios para todos los asociados, siempre que se hayan adoptado de conformidad con la ley y los estatutos. La Asamblea se constituye por la reunión de los asociados hábiles o de los delegados elegidos por éstos. La Cooperativa es vigilada por la SUPERSOLIDARIA.

## **NOTA 2. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES**

COOUNINORTE prepara los estados financieros utilizando como marco de referencia las Normas Internacionales de Información Financiera para las Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las Pymes); emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés). Regulada en Colombia mediante la ley 1314 de 2009 reglamentada mediante el Decreto 2420 de 2015 único reglamentario de las normas de contabilidad, de información financiera y de aseguramiento de la información.

En cumplimiento de las normas de revelaciones de NIIF para Pymes se debe aclarar que en Colombia Mediante decreto 2496 de 2015 se establece que, para la preparación de los estados financieros individuales y separados, las entidades vigiladas por la Supersolidaria aplicarán el marco técnico normativo dispuesto en el anexo 1 del Decreto 2420 de 2015, salvo el tratamiento de la cartera de crédito y su deterioro, previsto en la NIIF 9 y NIC 39.

Adicionalmente, el artículo 1.1.4.6.1 establece que, para la preparación de los estados financieros individuales y separados, las organizaciones de naturaleza solidaria deberán dar a los aportes sociales el tratamiento previsto en la Ley 79 de 1988, lo que implica que los aportes sociales tienen carácter patrimonial en su totalidad.



Los estados financieros de Coouninorte proporcionan información relevante y fiable para las necesidades de toma de decisiones económicas de sus asociados, en el sentido de que:

- Representan fielmente la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de la entidad;
- Reflejan la esencia económica de las transacciones, otros sucesos y condiciones, y no simplemente su forma legal.
- Son neutrales, es decir, libres de sesgos;
- Son prudentes; y Están completos en todos sus extremos significativos.

**Efectivo y Equivalentes de Efectivo:** El efectivo incluye el dinero en caja y los depósitos en entidades financieras a la vista (cuentas de ahorro, corrientes y fiducias). Los equivalentes de efectivo son inversiones a corto plazo de alta liquidez que se mantienen principalmente para cumplir con los compromisos de pago a corto plazo, más que para fines de inversión u otros propósitos.

**Instrumentos de Deuda al Costo Amortizado:** Todos los instrumentos de deuda que implican financiación se reconocen cuando la entidad se convierte en parte contractual. La medición inicial se realiza por el costo de transacción y, en la medición posterior, se utiliza el costo amortizado aplicando el método del interés efectivo, menos cualquier deterioro por incobrabilidad en el caso de los activos.

**Instrumentos de Deuda al Costo Histórico:** Los instrumentos de deuda corrientes se miden por el importe no descontado, menos cualquier deterioro por incobrabilidad en el caso del activo, utilizando el método de la pérdida incurrida. La entidad considera instrumentos de deuda corrientes aquellas cuentas por cobrar y por pagar cuyo pacto de realización esté definido a menos de 12 meses.

**Instrumentos de Patrimonio a Costo Histórico:** Normalmente, corresponden a aportaciones en entidades sin ánimo de lucro (como cooperativas) que no pueden medirse a valor razonable y, por lo tanto, se miden a costo histórico menos el deterioro. En estas inversiones, la evidencia de deterioro incluye pérdidas recurrentes (durante tres años) o quebranto patrimonial (cuando el patrimonio es inferior al capital social).

**Propiedad, Planta y Equipo al Costo Histórico menos Depreciación y Deterioro:** Son activos tangibles que: (a) se mantienen para su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, para arrendarlos a terceros o con propósitos administrativos, y (b) se espera que se usen durante más de un periodo. Se registran por el valor pagado, más todos los costos de instalación, excepto los de financiación, y se deprecian en línea recta según su vida útil

**Intangibles:** Los gastos anticipados que son recuperables, como los seguros pagados por anticipado, se amortizan durante la vigencia de la cobertura o del servicio adquirido. El software se amortiza según su vida útil, con un máximo de 10 años. Los demás intangibles generados internamente se reconocen directamente como gasto.



**Activos y Pasivos Contingentes:** No se reconocen en los estados financieros, pero sí se revelan en las notas a los estados financieros, a menos que la posibilidad de que se desembolse un flujo económico sea remota.

**Fondos Sociales y Mutuales:** Corresponden a partidas medidas al costo histórico, producto de los excedentes o contribuciones dispuestas por los asociados para financiar actividades o servicios en su propio beneficio, los cuales la entidad ejecuta conforme a la reglamentación expedida por el Consejo de Administración y las instrucciones emanadas de la Supersolidaria.

**Beneficios a Empleados:** Corresponde a todos los pagos efectuados a los empleados de la Cooperativa por sus servicios, de acuerdo con el Código Laboral Colombiano, así como auxilios educativos, otros auxilios, capacitación, dotación, botiquín, etc. La entidad no tiene beneficios laborales de largo plazo.

**Ingresos de Actividades Ordinarias:** COOUNINORTE reconocerá los ingresos de actividades ordinarias de acuerdo con las siguientes bases: (a) Los intereses se reconocerán utilizando el método del interés efectivo.

**Partes Relacionadas:** La entidad considera como partes relacionadas a aquellas personas naturales o jurídicas que ejercen control o influencia significativa en la definición de las políticas y decisiones de la Cooperativa, así como a sus familiares hasta el tercer grado de consanguinidad, el segundo de afinidad y el único civil. También se consideran partes relacionadas todas las personas jurídicas en las que estas personas sean accionistas o propietarios con más del 50% del capital.

### **NOTA 3. BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**Negocio en Marcha:** Coouninorte ha preparado sus estados financieros bajo la premisa de que la cooperativa está en funcionamiento y continuará con sus actividades operativas dentro del futuro previsible.

**Base de Acumulación o Devengo:** Coouninorte ha reconocido los efectos de las transacciones y demás sucesos cuando ocurren, y no cuando se recibe o paga dinero u otro equivalente al efectivo.

**Moneda Funcional:** Los estados financieros están expresados en pesos colombianos (\$).

**Importancia relativa y materialidad:** La presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa o materialidad.

Para efectos de revelación, una transacción, hecho u operación es material cuando, debido a su cuantía o naturaleza, su conocimiento o desconocimiento, considerando las circunstancias que lo rodean, incide en las decisiones que puedan tomar o en las evaluaciones que puedan realizar los usuarios de la información contable.



En la preparación y presentación de los estados financieros, la materialidad de la cuantía se determinó en relación, entre otros, con el activo total, el activo corriente y no corriente, el pasivo total, el pasivo corriente y no corriente, el patrimonio o los excedentes del ejercicio, según corresponda.

En términos generales, se considera como material toda partida que supere el 5% con respecto a un determinado total de los elementos mencionados anteriormente.

## **BASES DE MEDICIÓN EN LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Para determinar los importes monetarios al reconocer los elementos de los estados financieros, COOUNINORTE los mide de acuerdo con las siguientes bases:

**Costo Histórico:** Para los activos, el costo histórico será el importe de efectivo o equivalentes al efectivo pagado, o el valor razonable de la contrapartida entregada para adquirir el activo en el momento de la adquisición. Para los pasivos de la entidad, en el costo histórico se registrará el valor del producto recibido a cambio de incurrir en la deuda, o las cantidades de efectivo y otras partidas equivalentes que se espera pagar para satisfacer la correspondiente deuda en el curso normal de la operación.

**Valor razonable:** Es el importe por el cual un activo puede ser adquirido o un pasivo liquidado entre partes interesadas y debidamente informadas que realicen una transacción en condiciones de independencia mutua, sin deducir los gastos de transacción en su posible enajenación. En general, será el valor de mercado si éste es activo y fiable. Se entiende por mercado activo aquel en el que se intercambian bienes y servicios homogéneos, en el que siempre hay compradores y vendedores, y cuyos precios son conocidos, accesibles, reales, actuales y regulares.

Los instrumentos de patrimonio deberán ser medidos al valor razonable del efectivo u otros recursos recibidos o por recibir, netos de los costos directos de emisión de los instrumentos de patrimonio.

**Costo Amortizado:** Es el importe al que inicialmente fue valorado un activo financiero o un pasivo financiero, menos los reembolsos de principal (capital), más o menos la amortización acumulada calculada con el método de la tasa de interés efectiva, de cualquier diferencia entre el importe inicial y el valor de reembolso al vencimiento, y menos cualquier disminución por deterioro del valor o incobrabilidad.

**Costo menos el deterioro de valor:** Se debe evaluar la existencia de evidencia sobre el deterioro de los activos y pasivos considerando:

- Dificultades financieras del emisor
- Incumplimiento en pagos
- La empresa otorga ventajas para el pago



- Quiebra o ley de intervención económica del emisor
- Cierre del mercado para el título
- Condiciones económicas desfavorables (tasa de interés, inflación, desempleo, etc.)
- Cambios en el entorno tecnológico, legal, de mercado o económico del emisor.

#### NOTA 4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo comprende los recursos que Coouninorte mantiene con disponibilidad inmediata, tales como cuentas de ahorro y corriente en entidades financieras y fiducias. Estos se reconocieron y fueron medidos por el valor existente en bancos y fondos especiales. Los saldos del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 quedaron de la siguiente manera en el estado de situación financiera.

CUENTA	2025	2024
BANCOS Y OTRAS ENTIDADES	138.551.768	262.187.998
<b>TOTAL:</b>	<b>138.551.768</b>	<b>262.187.998</b>

#### NOTA 5. INVERSIONES

Representa inversiones negociables, las cuales son títulos adquiridos con el propósito principal de obtener utilidades por las fluctuaciones del precio de mercado en el corto plazo. Estas fueron adquiridas con entidades vigiladas por la Superintendencia Financiera de Colombia. COOUNINORTE cuenta en este momento con 7,441 acciones en Ecopetrol, las cuales son medidas al valor razonable (valor de mercado), con cambios en el resultado del ejercicio.

Coouninorte también posee inversiones en instrumentos de patrimonio representadas en aportes sociales en CONFECOOP por un valor de \$1,423,500. Esta inversión fue medida al costo, menos el deterioro de valor. Las inversiones se encuentran discriminadas de la siguiente manera al 31 de diciembre de 2025.

INVERSIONES	2025	2024
VALORES BANCOLOMBIA S.A.	20.184.774	12.463.675
CONFECOOP	1.423.500	1.300.000
<b>TOTAL:</b>	<b>21.608.274</b>	<b>13.763.675</b>

#### NOTA 6. CARTERA DE CRÉDITOS

Registra los créditos otorgados y desembolsados por **COOUNINORTE** a sus asociados, bajo las distintas modalidades de crédito, los intereses por cobrar de los créditos y el seguro de vida deudores por cobrar, los convenios que suscriben los asociados por diferentes servicios, y los créditos a empleados. Los créditos están respaldados por las siguientes garantías:



- **Garantías Reales Prendarias:** Podrán constituirse en prenda los aportes que el deudor tiene en COOUNINORTE y los pagarés.
- **Garantías Personales:** Se considera como garantía personal la presentación de uno o más codeudores que, en caso de ser asociados de COOUNINORTE, deben cumplir con los mismos requisitos exigidos al solicitante del crédito.

La cartera de créditos de Coouninorte cumple con las normas impartidas por la Circular Básica Contable y Financiera No. 004 de 2008 y sus modificaciones, teniendo en cuenta que, por medio del Decreto 2496 de 2015, se excluye el tratamiento de la cartera de créditos y su deterioro bajo las NIIF para PYMES. Asimismo, esta cartera se encuentra amparada por la póliza de vida deudores, a través de la compañía Seguros de Vida Mapfre S.A., que garantiza el pago del capital de la deuda en caso de fallecimiento o incapacidad total o permanente del asociado, y por los dos tipos de deterioro exigidos por la Superintendencia de la Economía Solidaria, tanto individual como general, como se detallará en la siguiente nota. Dentro de la cartera de créditos se encuentran incluidos los intereses de la cartera de créditos, seguros por cobrar, convenios y créditos a empleados que a 31 de diciembre de 2025 presentan los siguientes saldos:

CONVENIOS	714.588
CRÉDITOS A EMPLEADOS	16.150.000
INTERESES CRÉDITOS DE CONSUMO	41.009.355
<b>TOTAL:</b>	<b>57.873.944</b>

El saldo por créditos a empleados corresponde a los créditos navideños incluidos en el plan de beneficios que Coouninorte ofrece a sus empleados.

Se realizó una prueba de deterioro de los convenios y se determinó que los valores por cobrar son recuperables. Los asociados se encuentran al día en sus obligaciones, tienen capacidad de descuento y cuentan con garantía real de aportes.

#### Composición de la Cartera de Crédito por Categorías - Años 2025 y 2024

Edades de Cartera	Tipo	2025	2024
0 A 30	A	3.040.823.863	2.909.602.797
31 A 60	B	94.950.628	48.379.272
61 A 90	C	8.595.035	84.001.671
91 A 180	D	32.318.010	66.078.722
181 A 360	E	52.452.520	69.547.401
<b>Total General ...</b>		<b>3.229.140.056</b>	<b>3.177.609.863</b>

La cartera y las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados que otorgan derecho a pagos fijos o determinables y que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en el activo corriente, excepto aquellos con vencimiento superior a 12 meses contados desde la fecha del estado de situación financiera. Estos últimos se clasifican como activos no corrientes.



Edades de cartera en mora		Tipo	2025	2024
31	A 60	B	94.950.628	48.379.272
61	A 90	C	8.595.035	84.001.671
91	A 180	D	32.318.010	66.078.722
181	A 360	E	52.452.520	69.547.401
<b>Total General ...</b>			<b>188.316.193</b>	<b>268.007.066</b>

Los criterios de la evaluación realizada están contenidos en las políticas de evaluación y recalificación de cartera de Coouninorte

## NOTA 7. DETERIORO

COOUNINORTE debe constituir, con cargo al estado de resultados, dos deterioros: un deterioro general de la cartera y un deterioro individual, para la protección de los créditos calificados en las diferentes categorías de riesgos y de acuerdo con la edad de vencimiento de cada crédito. Las provisiones se calculan conforme a lo dispuesto en la Circular Básica Contable y Financiera emitida por la Supersolidaria.

**DETERIORO GENERAL DE CARTERA:** Por norma general, se debe realizar una provisión general del 1% sobre el valor total de la cartera de créditos bruta. Sin embargo, por recomendaciones de la Supersolidaria y teniendo en cuenta los cambios en las circulares contable, financiera y jurídica que nos rigen, desde el año 2020, el Consejo de Administración de Coouninorte decidió aumentar este deterioro del 1% al 1.25%. Este incremento afecta directamente los excedentes de la cooperativa.

**DETERIORO INDIVIDUAL DE CARTERA DE ACUERDO A LA EDAD DE VENCIMIENTO (MOROSIDAD) Y DESTINACIÓN DEL CRÉDITO:** Sin perjuicio del deterioro general, las organizaciones deben mantener, en todo momento, una provisión individual para la protección de sus créditos, al menos en los porcentajes establecidos en la Circular Básica Contable y Financiera Resolución N°004 de 2.008. modificada por la Circular Externa N° 003 de 2013 S.E.S. para los créditos de consumo:

### Cuadro Comparativo: Provisión de Cartera 2025 - 2024

Rango Días Mora		Tipo	2025	2024
31	A 60	B	888.515	542.760
61	A 90	C	859.504	5.880.627
91	A 180	D	6.373.133	11.435.135
181	A 360	E	27.871.460	35.212.556
<b>Total General ...</b>			<b>35.992.612</b>	<b>53.071.077</b>
Deterioro General			39.364.985	39.303.413
<b>Total Deterioro</b>			<b>75.357.597</b>	<b>92.374.490</b>

**CARGOS RECONOCIDOS EN RESULTADOS:** Se reconocieron en los resultados del ejercicio, como ingreso por concepto de reintegro de deterioro de cartera y como gasto por concepto de deterioro, los siguientes rubros:



Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS</b>		
REINTEGRO DETERIORO DE CARTERA	82.570.510	71.305.207
<b>GASTOS</b>		
DETERIORO POR CREDITOS	57.840.104	52.433.422
<b>RECUPERACIÓN Y/O PERDIDA NETA:</b>	<b>24.730.406</b>	<b>18.871.785</b>

#### NOTA 8. CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas por cobrar representan derechos a reclamar en efectivo u otros bienes y servicios como consecuencia de las operaciones realizadas por COOUNINORTE. Estas se encuentran conformadas principalmente por los siguientes conceptos:

CUENTA	2025	2024
ANTICIPOS Y CONTRATOS A PROVEEDORES	16.490.990	94.000
ADELANTOS AL PERSONAL	660.561	1.857.427
DEUDORAS PATRONALES DE EMPRESAS	190.818.830	104.545.468
ANTICIPO DE IMPUESTOS	299.820	14.820
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	2.808.852	40.862.126
<b>TOTAL:</b>	<b>211.079.053</b>	<b>147.373.841</b>

Los anticipos corresponden a servicios que se espera recibir en el corto plazo. Los adelantos al personal son anticipos de salario concedidos a los empleados, conforme al plan de beneficios de Coouninorte. Las demás cuentas no constituyen transacciones de financiación y se miden al costo, menos el deterioro de valor.

Se realizó una prueba de deterioro y se determinó que los valores por cobrar son recuperables.

#### NOTA 9. PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO

Las propiedades, planta y equipos representan los activos tangibles adquiridos para el uso permanente de Coouninorte, que no están destinados para la venta en el curso normal de los negocios y cuya vida útil excede un (1) año. Se presentan a su costo histórico, menos la depreciación subsiguiente y las pérdidas por deterioro, en caso de que existan.

El costo histórico de estos activos incluye todas las erogaciones y cargos necesarios para colocarlos en condiciones de utilización. La depreciación se registra utilizando el método de línea recta y de acuerdo con el número de años de vida útil estimada de los activos. Los equipos de computación incluyen el software con sus licencias respectivas.



A diciembre 31 de 2025, se presentan los siguientes saldos comparados con el año anterior, de la siguiente manera:

PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	2025	2024
MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA	36.726.092	36.046.192
Menos: Depreciación Acumulada	-25.163.386	-23.161.832
EQUIPOS DE CÓMPUTO Y COMUNICACION	51.574.307	51.574.307
Menos: Depreciación Acumulada	-44.395.929	-38.405.066
<b>TOTAL ACTIVOS FIJOS DEPRECIABLES</b>	<b>18.741.085</b>	<b>26.053.601</b>

**CARGOS RECONOCIDOS EN RESULTADOS:** Se llevó al gasto por concepto de depreciación los siguientes rubros comparativos:

DEPRECIACIONES	2025	2024
MUEBLES Y EQUIPOS DE OFICINA	2.413.269	2.059.520
EQUIPOS DE COMPUTO Y COMUNICACIÓN	7.060.863	5.920.289
<b>TOTAL DEPRECIACIONES</b>	<b>9.474.132</b>	<b>7.979.809</b>

#### NOTA 10. OTROS ACTIVOS

Corresponde a la compra de licencias de software de computadores realizadas en el año 2025.

OTROS ACTIVOS	2025	2024
REMODELACIÓN OFICINA	5.830.410	0
LICENCIAS DE COMPUTADORES	11.493.177	9.894.261
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b>17.323.587</b>	<b>9.894.261</b>

#### NOTA 11. PASIVOS

PASIVO	2025	2024
CRÉDITOS ORD. CORTO PLAZO (1)	1.049.605	8.702.041
COSTOS Y GASTOS POR PAGAR (2)	22.673.913	31.741.954
PROVEEDORES	13.876.102	13.242.094
IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS	2.520.543	6.704.612
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS (3)	24.350.038	23.674.239
OTRAS CUENTAS POR PAGAR (4)	6.522.326	2.323.266
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>70.992.527</b>	<b>86.388.206</b>

1. Los créditos a corto plazo relacionados en la tabla anterior corresponden a la tarjeta de crédito del Banco Coopcentral.
2. El valor en costos y gastos por pagar corresponde a remanentes pendientes de devolución por retiros de asociados, seguros y otros conceptos.



3. Dentro de los beneficios a los empleados se incluyen las prestaciones sociales, tales como cesantías, intereses sobre cesantías y vacaciones, así como la seguridad social pendiente de cancelar a diciembre 31 de 2025.
4. El valor de otras cuentas por pagar corresponde a convenios por cobrar y consignaciones pendientes de legalizar.

Los pasivos mencionados anteriormente, con excepción de los créditos a corto plazo, se miden al costo menos el deterioro de valor y no constituyen transacciones de financiación.

#### NOTA 12. FONDOS SOCIALES

Las cooperativas se crean con la finalidad de prestar servicios a sus asociados y se caracterizan por ser entidades sin ánimo de lucro. En desarrollo de su objeto social y mediante actividades en beneficio de sus miembros, suplen necesidades comunes y de seguridad social a partir de los recursos de diferentes fondos, algunos de carácter obligatorio y otros voluntarios.

FONDOS	2025	2024
FONDO SOCIAL EDUCACIÓN	0	0
FONDO DE SOLIDARIADAD	0	0
FONDO DE BIENESTAR SOCIAL	0	0
FONDO SOCIAL, MUTUAL DE INCAPACIDAD, FALLECIMIENTO Y DESEMPLEO.	7.571.144	64.638.204
<b>TOTAL:</b>	<b>7.571.144</b>	<b>64.638.204</b>

**FONDOS OBLIGATORIOS:** De acuerdo con los artículos 54, 56 y 65 de la Ley 78 de 1988, todas las entidades cooperativas están obligadas a crear los siguientes fondos: Fondo de Educación, Fondo de Solidaridad y Fondo de Educación Formal. Asimismo, la Circular Básica Contable y Financiera, en su capítulo VII de septiembre 3 de 2008, establece el carácter de cada fondo, su destinación y las erogaciones permitidas para cada uno de los fondos de educación y solidaridad.

Los Fondos Sociales son pasivos creados de acuerdo con la normatividad cooperativa y corresponden al valor de los recursos apropiados de los excedentes cooperativos de cada año. Estos fondos son agotables mediante destinación específica y están reglamentados internamente por el Consejo de Administración, quien tiene la obligación de velar porque sus recursos sean agotados de acuerdo con la norma. Los movimientos detallados de cada fondo se muestran a continuación:

**FONDO DE EDUCACIÓN:** De acuerdo con el artículo 2.1.1 de la Circular Básica Contable y Financiera, el fondo de educación es de carácter agotable. En él se colocan recursos con destino al fortalecimiento del quinto principio cooperativo, orientado a brindar formación en economía solidaria, con énfasis en los temas específicos relacionados con la naturaleza jurídica de cada organización, y capacitación de sus administradores en la gestión empresarial. Los valores apropiados de los excedentes en la última Asamblea General, así como su ejecución, se detallan en el siguiente cuadro:

<b>Saldo a enero 1 de 2025</b>	<b>0</b>
Apropiación por normatividad cooperativa - asamblea marzo de 2025	563.364
Apropiación del remanente a disposición de la asamblea	0
<b>Valor Disponible año 2025</b>	<b>563.364</b>
Menos (-) Erogaciones	
Impuesto de renta DIAN 2024 cancelado en 2025	563.364
Capacitaciones	0



	<b>Sub-Total</b>	<b>563.364</b>
<b>Saldo a diciembre 31 de 2025</b>		<b>0</b>

**FONDO DE SOLIDARIDAD:** De acuerdo con el artículo 2.1.2 de la Circular Básica Contable y Financiera, el fondo de solidaridad es de carácter agotable. En él se colocan recursos con destino a atender los eventos de solidaridad previstos en el respectivo reglamento. Este fondo se basa en la ayuda mutua y en la solidaridad. Los valores apropiados de los excedentes en la última Asamblea General, así como su ejecución, se detallan en el siguiente cuadro:

<b>Saldo a enero 1 de 2025</b>		<b>0</b>
Apropiación por normatividad cooperativa - asamblea marzo de 2025		281.682
Apropiación del remanente a disposición de la asamblea marzo de 2025		0
<b>Valor Disponible año 2025</b>		<b>281.682</b>
<b>Menos (-) Erogaciones</b>		
Impuesto de renta DIAN 2024 cancelado en 2025		0
Auxilios entregados		281.682
<b>Sub-Total</b>		<b>281.682</b>
<b>Saldo a diciembre 31 de 2025</b>		<b>0</b>

**FONDOS VOLUNTARIOS:** El numeral 2 del artículo 54 de la Ley 79 de 1988 permite, además, que se creen, a voluntad de la asamblea, otros fondos sociales pasivos de carácter voluntario. Los recursos de los fondos sociales pasivos de carácter voluntario deben ser entregados a los asociados con fundamento en los respectivos reglamentos.

COOUNINORTE posee tres fondos voluntarios: el Fondo de Bienestar Social, el Fondo Mutual y el Fondo Social Mutual de Desempleo, Fallecimiento e Incapacidad. El primero se alimenta con lo recaudado por afiliación, papelería de créditos, sorteos y actividades sociales; el segundo, del aporte mensual de cada uno de los asociados; y el tercero se explica con más detalle más adelante.

**FONDO DE BIENESTAR SOCIAL:**

<b>Saldo a enero 1 de 2025</b>		<b>0</b>
Apropiación del remanente a disposición de la asamblea		1.408.411
Recuperación por actividades		4.029.060
Afiliaciones		7.888.709
<b>Total Recaudado por el fondo:</b>		<b>13.326.180</b>
<b>Menos (-) Erogaciones</b>		
Actividades para asociados y grupo familiar		11.383.134
Referidos		520.000
Atenciones		809.646
Transportes y Alimentación		613.400
<b>Total gastos del fondo de bienestar social a la fecha</b>		<b>13.326.180</b>
<b>Saldo a diciembre 31 de 2025</b>		<b>0</b>

**FONDO DE BIENESTAR SOCIAL SORTEO:**



<b>Saldo a enero 1 de 2025</b>		<b>0</b>
Apropiación por normatividad cooperativa		
PROYECTADO PARA RECAUDAR SORTEO:		68.887.500
(-) VALOR REVERSADO POR RETIROS		6.558.287
<b>DISPONIBLE DEL FONDO</b>		<b>62.329.213</b>
MENOS PREMIOS SECOS Y GASTOS		
Premios entregados		19.000.000
Insumos sorteo		251.949
<b>Total premios secos y gastos del fondo</b>		<b>19.251.949</b>
(-) Aporte del fondo para la integración de fin de año de asociados		27.217.264
(-) Actividades de bienestar social		15.000.000
(-) Referidos		860.000
<b>Saldo a diciembre 31 de 2025</b>		<b>0</b>

**FONDO MUTUAL DE PREVISIÓN EXEQUIAL:** Este fondo fue creado en la Asamblea Extraordinaria celebrada el 22 de noviembre de 2008, con el objetivo de prestar a los asociados y a su grupo familiar los servicios de previsión, asistencia y solidaridad. A corte del 31 de diciembre de 2025, el saldo es el siguiente:

<b>FONDO MUTUAL</b>	<b>2025</b>
Saldo a diciembre 31 año anterior	0
(+) Aportes de los Asociados Vigencia 2025	39.644.673
<b>(=) Valor Disponible para el Año</b>	<b>39.644.673</b>
(-) Póliza Colectiva Exequial Los Olivos	39.644.673
<b>Saldo a diciembre 31 de 2025</b>	<b>0,00</b>

**FONDO SOCIAL, MUTUAL DE INCAPACIDAD, FALLECIMIENTO Y DESEMPLEO:** Este fondo tiene como objetivo otorgar auxilio en los casos de desempleo por terminación unilateral del contrato por parte del empleador, muerte o incapacidad temporal y/o permanente de un asociado, hasta por un monto máximo equivalente al saldo insoluto de sus créditos con COOUNINORTE (deuda menos aportes y demás valores a su favor), fortaleciendo los lazos de solidaridad y ayuda mutua entre sus asociados.

<b>FONDO MUTUAL</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Saldo a diciembre 31 año anterior</b>	<b>64.638.204</b>	<b>75.066.639</b>
(+) Aportes de los Asociados Vigencia	12.977.054	9.627.500
<b>(=) Valor Disponible para el Año</b>	<b>77.615.258</b>	<b>84.694.139</b>
(-) Erogaciones	70.044.114	20.055.935
<b>Saldo a diciembre 31</b>	<b>7.571.144</b>	<b>64.638.204</b>

### NOTA 13. PATRIMONIO

Incluye los bienes y derechos que posee la cooperativa. Está constituido por los aportes sociales efectuados por los asociados, fondos de destinación específica, reservas de ley y estatutarias, así como donaciones y/o auxilios, conformados de la siguiente manera:



<b>PATRIMONIO</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
APORTES SOCIALES	2.611.703.300	2.530.358.763
RESERVAS	825.534.362	824.549.252
FONDOS DE DESTINACION ESPECÍFICA	60.854.716	60.854.716
RESULTADOS POR ADOPCIÓN NIIF	-19.272.190	-19.272.190
EXCEDENTES DEL PRESENTE EJERCICIO	3.702.366	2.816.821
<b>TOTALES</b>	<b>3.482.522.554</b>	<b>3.399.307.362</b>

Los aportes sociales a 31 de diciembre de 2025 están conformados de la siguiente manera:

<b>CUENTA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
APORTES ORDINARIOS	2.465.063.917	2.373.371.809
REVALORIZACION DE APORTES	41.491.810	51.757.367
APORTES EXTRAORDINARIOS	927.897	1.009.911
APORTES AMORTIZADOS	104.219.676	104.219.676
<b>TOTALES</b>	<b>2.611.703.300</b>	<b>2.530.358.763</b>

#### **NOTA 14. INGRESOS**

**INGRESOS OPERACIONALES:** Corresponde a los intereses recibidos por concepto de préstamos concedidos a los asociados por las diferentes líneas de crédito que ofrece COOUNINORTE. Estos intereses representan los ingresos generados por la cooperativa como resultado de los préstamos otorgados a los asociados bajo condiciones previamente acordadas.

<b>OPERACIONALES</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
INTERESES CARTERA DE CRÉDITOS	724.632.454	689.509.439
<b>TOTAL OPERACIONALES</b>	<b>724.632.454</b>	<b>689.509.439</b>

#### **Ingresos por cada línea de créditos**

<b>LINEA DE CREDITO</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
INTERESES. CRED. PRIMAS	13.616.532	12.177.016
INTERESES CRED. EDUCACION	0	943.842
INTERESES CRED. SERVICIOS COMERCIO	2.104.808	3.628.023
INTERESES CREDITO LIBRE INVERSION	665.354.145	616.043.156
INTERESES CREDITO TRANSITORIO	7.013.022	7.947.246
INTERESES COMPRA DE CARTERA	4.455.313	9.517.497
INTERESES MORATORIOS CREDITOS DE CONSUMO	23.440.182	29.478.351
INTERESES CORRIENTES CARTERA VENCIDA	8.648.452	9.774.308
<b>TOTALES</b>	<b>724.632.454</b>	<b>689.509.439</b>

**INGRESOS NO OPERACIONALES:** Los ingresos no operacionales de COOUNINORTE provienen de transacciones que no están relacionadas con su objeto social principal o giro normal de operaciones, pero que contribuyen a los resultados financieros. Estos ingresos incluyen rendimientos financieros, dividendos, descuentos de proveedores, aprovechamientos, y el reintegro de deterioro tanto de capital como de intereses. Cada uno de estos elementos representa una fuente adicional de ingresos que no se genera directamente de las actividades cooperativas, sino de otras fuentes, como inversiones o transacciones financieras.



NO OPERACIONALES	2025	2024
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	485.745	949.988
VALORACION Y DIVIDENDOS ACCIONES ECOPETROL	6.865.066	5.604.118
RECUPERACIONES DE DETERIORO DE CARTERA	82.570.510	71.305.207
DESCUENTOS PROVEEDORES - DIVERSOS	32.390.430	32.279.861
<b>TOTAL, INGRESOS</b>	<b>122.311.751</b>	<b>110.139.173</b>

#### NOTA 15. GASTOS

Los **gastos operacionales** de **COOUNINORTE** corresponden a los costos y erogaciones que son directamente necesarios para el funcionamiento y mantenimiento de las actividades de la cooperativa. Estos gastos están relacionados con el personal, las actividades operativas, el deterioro de activos, las amortizaciones, las depreciaciones y los gastos financieros. A continuación, se detallan algunos de los conceptos principales de estos gastos:

CUENTA	2025	2024
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	292.420.787	271.631.548
GASTOS GENERALES	203.816.533	211.689.416
DETERIORO INVERSIONES, CARTERA Y CUENTAS X COBRAR	71.644.658	60.246.472
AMORTIZACIONES Y AGOTAMIENTO	3.775.719	4.967.173
DEPREC. MUEBLES Y EQUIPOS, COMPUTADORES Y EQ. COMUNIC.	9.474.132	7.979.809
GASTOS FINANCIEROS	18.022.539	23.984.885
BENEFICIOS A ASOCIADOS	234.245.589	209.773.664
OTROS GASTOS	76.297	43.323
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>833.476.254</b>	<b>790.316.291</b>

La anterior tabla nos muestra el comparativo por cada grupo de cuentas que hacen parte de los gastos de la cooperativa.

**GASTOS CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y JUNTA DE VIGILANCIA:** Para dar cumplimiento a la propuesta que consta en el acta N° 351 de la Asamblea Ordinaria General de Asociados de marzo 27 de 2010; se desglosa a continuación los gastos del Consejo de Administración.

GASTOS DIRECTIVOS	2025	2024
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	9.969.323	11.667.728
JUNTA DE VIGILANCIA	2.480.871	2.355.598
<b>TOTAL:</b>	<b>12.450.194</b>	<b>14.023.326</b>

A continuación, se discriminan por rubros los gastos de directivos:

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	2025	2024
ALIMENTACIÓN REUNIONES Y ATENCIONES	1.335.043	3.267.310
TRANSPORTE POR REUNIONES DE CONSEJO	35.200	265.158



BONIFICACIONES	6.538.300	7.000.000
CAPACITACIONES	2.060.780	1.135.260
<b>TOTAL GASTOS CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN</b>	<b>9.969.323</b>	<b>11.667.728</b>

JUNTA DE VIGILANCIA	2025	2024
SERVICIO DE ALIMENTACION EN REUNIONES	345.621	405.598
BONIFICACIONES	2.135.250	1.950.000
<b>TOTAL GASTOS JUNTA DE VIGILANCIA</b>	<b>2.480.871</b>	<b>2.355.598</b>

Las bonificaciones que se mencionan en los cuadros anteriores fueron entregadas a los cinco miembros del Consejo de Administración y a tres miembros de la Junta de Vigilancia, conforme lo aprobado en la reforma estatutaria realizada en la Asamblea de Asociados el 30 de marzo de 2019. Según esta reforma, se establece que el Consejo de Administración recibirá una bonificación equivalente a un salario mínimo, y la Junta de Vigilancia recibirá una bonificación equivalente a medio salario mínimo.

#### NOTA 16. INDICADORES

#### INDICADORES FINANCIEROS

Periodos terminados a 31 de diciembre de 2025 - 2024

<u>INDICADORES DE LIQUIDEZ</u>		2025	2024
1).	<b>CAPITAL DE TRABAJO:</b>		
	ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE	1.031.678.923	1.065.455.515
		70.992.527	86.388.206
	=	<b>960.686.396,37</b>	<b>979.067.309,66</b>

Representa el margen de seguridad que tiene la cooperativa para cumplir con sus obligaciones a corto plazo.

<b>RAZON CORRIENTE</b>		2025	2024
2).	ACTIVO CORRIENTE	1.031.678.923	1.065.455.515
	PASIVO CORRIENTE	70.992.527	86.388.206
	=	<b>14,53</b>	<b>12,33</b>

Indica que al cierre del periodo COOUNINORTE tenía \$ 14,53 de respaldo por cada peso (\$) adeudado a corto plazo para el cumplimiento de sus compromisos.



		2025		2024	
3). SOLVENCIA	ACTIVO TOTAL	3.561.086.225	=	3.550.333.771	=
	PASIVO TOTAL	78.563.671		151.026.409,85	
				<b>45,33</b>	
					<b>23,51</b>

Indica que Coouninorte ofrece a sus acreedores un respaldo sobre sus activos de un \$ 45,33 por cada \$1 peso adeudado.

**INDICE DE PROPIEDAD O RAZÓN DE INDEPENDENCIA FINANCIERA**

		2025		2024	
4). AUTONOMIA FINANCIERA	PATRIMONIO TOTAL	3.482.522.554	=	3.399.307.362	=
	ACTIVO TOTAL	3.561.086.225		3.550.333.771	
				<b>97,79</b>	
					<b>95,75</b>

Indica que, por cada cien pesos en activos, los asociados han invertido \$ 97,79

		2025		2024	
5). EFICIENCIA DE SERVICIO	OBLIGACIONES DE SOCIOS	3.229.140.056	=	3.177.609.864	=
	TOTAL ACTIVOS	3.561.086.225		3.550.333.771	
				<b>91%</b>	
					<b>90%</b>

Nos indica qué porcentaje del activo está representado en servicios a los asociados que para el corte equivale al 91%

		2025		2024	
6). MARGEN NETO DE UTILIDAD	EXCEDENTES NETO	3.702.366	=	2.816.821	=
	TOTAL INGRESOS	846.944.205		799.648.612	
				<b>0,44</b>	
					<b>0,35</b>

Por cada \$ 100 de ingresos, se generaron 0,44 % de excedentes

		2025		2024	
7). MARGEN NETO DE UTILIDAD	EXCEDENTES NETO	3.702.366	=	2.816.821	=
	APORTES SOCIALES	2.583.233.300		2.504.358.763	
				<b>0,14</b>	
					<b>0,11</b>



		2025		2024	
<b>INDICADOR DE RIESGO DE LIQUIDEZ</b>					
8).	<b>ENDEUDAMIENTO TOTAL</b>				
	PASIVO TOTAL	78.563.671	=	151.026.410	=
			<b>2,21</b>		<b>4,25</b>
	ACTIVO TOTAL	3.561.086.225		3.550.333.771	
<b>EXCESO DE LIQUIDEZ</b>					
9).	<b>EXCESO DE LIQUIDEZ</b>				
	VALOR TOTAL APORTES	2.583.233.300	=	2.504.358.763	=
			<b>80,00</b>		<b>78,81</b>
	VALOR TOTAL CARTERA	3.229.140.056		3.177.609.864	
<b>El crecimiento de la Cartera es superior al valor de los aportes por tanto no existe exceso de liquidez.</b>					
<b>DISMINUCION PATRIMONIAL</b>					
10).	<b>DISMINUCION PATRIMONIAL</b>				
	TOTAL PATRIMONIO	3.482.522.554	=	3.399.307.362	=
			<b>1,35</b>		<b>1,36</b>
	TOTAL APORTES SOCIALES	2.583.233.300		2.504.358.763	

*Becky Romero Franco*  
**BEYCY ROMERO FRANCO**  
**VALENCIA**  
Gerente  
T.P. 64801-T

*Ricardo Araujo Mercado*  
**RICARDO ARAUJOMERCADO**  
Contador T.P. 159429-T

*Denis Coronado V.*  
**DENIS CORONADO**  
Revisor Fiscal



## **CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS COMPARADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 – 2024**

Los suscritos Representante Legal y Contador Público de la Cooperativa Multiactiva de Empleados de la Universidad del Norte – COOUNINORTE, certificamos que hemos preparado los Estados Financieros Básicos: Estado de situación financiera, Estado de Resultados integral, Estado de Cambios en el patrimonio y Estado de flujos de efectivo a diciembre 31 de 2025, de acuerdo con la Ley 1314 de 2009, Decreto 2420 de 2015, incluyendo sus correspondientes revelaciones.


Los procedimientos de valuación, valoración y presentación han sido aplicados uniformemente con los del año inmediatamente anterior y reflejan razonablemente la Situación Financiera de la COOUNINORTE a 31 diciembre del 2025,


además:

1. Las cifras incluidas son fielmente tomadas de los libros oficiales y auxiliares respectivos.
2. Garantizamos la existencia de los activos y pasivos cuantificables, así como sus derechos y obligaciones registrados de acuerdo con el corte de los documentos.
3. Confirmamos la integridad de la información proporcionada puesto que todos los hechos económicos, han sido reconocido en ellos.
4. Además, certificamos que los hechos económicos han sido clasificados, descritos y revelados de manera correcta.

Dado en Barranquilla, el 20 de febrero del año 2026.

Atentamente,

  
**BEICY ROMERO FRANCO**  
Gerente

  
**RICARDO ARAUJO MERCADO**  
Contador T.P. 159429-T



COOPERATIVA MULTIACTIVA DE EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD DEL NORTE  
NIT.: 890.108.562-2  
AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2.025

PROYECTO PARA LA DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES AÑO 2025

VALOR EXCEDENTES DEL EJERCICIO	3.702.366,14
COMPENSACIÓN DE PERDIDA DE EJERCICIO ANTERIOR (ART. 55 )	-
EXCEDENTES PARA DISTRIBUIR	<hr/> 3.702.366,14
<b>I. APLICACIÓN LEGAL ART. 54 LEY 79/88 ASÍ:</b>	
Fondo Social de Educación (20%)	740.473,23
Reserva protección de aportes (20%)	740.473,23
Fondo Social de Solidaridad (10%)	<hr/> 370.236,61
<b>TOTAL APROPIACIONES (ART. 54 )</b>	<hr/> <b>1.851.183,07</b>

**II. 50% A DISPOSICIÓN DE LA ASAMBLEA:** 1.851.183,07

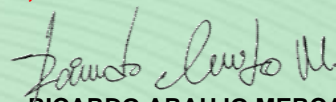
Este remanente podrá aplicarse en la siguiente forma:

1. Destinandolo a la revalorización de aportes
2. Destinandolo a servicios comunes y seguridad social.
3. Destinandolo a los asociados en relación con el uso de servicios o la participación en el trabajo.
4. Destinandolo a un fondo para amortización de aportes para los asociados.

De acuerdo a la ley 1819 del 29 de Diciembre de 2016 y el decreto 2150 de Diciembre de 2017 Art. 1.2.1.5.2.10 Numeral 1 que reglamenta el regimen tributario especial, la cooperativa tributa sobre sus excedentes del año 2025, así:

Impuesto sobre la renta y complementario gravado con la tarifa del 20%, este será tomado en su totalidad del Fondo de Educación y Solidaridad de que trata el artículo 54 de la Ley 79 de 1988, y pagado a la DIAN para ser destinados a educación pública superior por la suma de **\$ 740.473,23**

  
**BEYCY ROMERO FRANCO**  
Gerente

  
**RICARDO ARAUJO MERCADO**  
Contador T.P. 159429-T



# ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS



LA CITA ES ÉSTE  
**28 MARZO**

**A TRAVÉS DE LA PLATAFORMA ZOOM**

Asiste y participa en los  
sorteos de premios



**COOUNINORTE**